

ブログ「石油と中東」：[https://blog.goo.ne.jp/maedatakayuki\\_1943](https://blog.goo.ne.jp/maedatakayuki_1943)

マイライブラリー・サウジアラビア：<http://mylibrary.maeda1.jp/SaudiArabia.html>

マイライブラリー：A30

(注)以下の人名、肩書、会社名等はいずれも2014年当時のものです。

アレサイ財閥家系図：<http://menadabase.maeda1.jp/3-S07Alesayi.pdf> 参照。

## サウジアラビアの財閥シリーズ7：アレサイ財閥

Omar Kassem Alesayi Group

2004年9月

前田高行

### 1. アレサイ財閥の特色

アレサイ・グループはジェッダの有力商業財閥の一つであり、松下電器、三菱自動車の総代理店として有名である。アレサイ・グループの創設者オマール・カーシム及び従兄弟のアリ・アブダッラーは地元財界の中心人物であった。現在、グループの実務は彼らの子供たちの世代に移りつつあり、オマールの3男モハメッドはジェッダ商工会議所の重鎮となっている。

アレサイ・グループはジェッダを本拠地として、自動車、家電製品、食品等の消費財を中心にサウジ国内に強力な流通小売ネットワークを築いており、企業数は61社、従業員約6千人の巨大な商業財閥である。

グループは松下電器、三菱自動車のほか、三菱電機の代理店もかねており、同社製の高層ビル用高速エレベータはサウジ国内市場をほぼ独占している。このようにアレサイ・グループは日本との関係が深く、1990年には日・サ合作の子供向け冒険映画“The Voyage of Little Sindbad (少年シンドバットの冒険)”のスポンサーにもなったことがある。

### 2. 沿革

アレサイ家はイエメンのUpper Yafa 地方出身であり、アリ(初代)は二人の息子カーシムとアブダッラーと共に小売業を営んでいた。彼らは20世紀前半にサウジアラビアに移住し、カーシムの長男オマールは1945年にメッカで衣料品の商売を始めた。これが今日のアレサイ・グループの始まりである。アブダッラーの長男アリ(即ちオマールの従兄弟)も清涼飲料の製造販売業を興しアレサイ・グループの一翼を担っている。

アレサイ一族はアリ(初代)の長男カーシムと次男アブダッラーの二系統があり、それぞれの長男オマール、アリ(二代)の名前を付して、通常オマール・カーシム・アレサイ家及びア

リ・アブダッラー・アレサイ家と呼ばれている。(末尾家系図参照) 両家の主要人物は以下の通りである。 オマール・カーシム・アレサイ家 オマール・カーシム・アレサイ： グループ創設者 サイド・オマール・アレサイ： オマールの長男。グループの現総帥。 サーレー： オマールの娘婿。グループ企業の要職多数を兼務。

アリ・アブダッラー・アレサイ家 アリ・アブダッラー・アレサイ： オマールの従兄弟。グループ No.2。 Alesayi Motors(旧 Alesayi Trading)会長 モハメッド・アリ・アレサイ： アリの5男。Alesayi Motors 副社長。 なお、オマール及びアリの他の息子達もアレサイ・グループの取締役会メンバーに名を連ねている。

### 3. グループ企業の概要

Omar Kassem Alesayi Group には以下のビジネス部門がある。

- (1) Consumer & Trading Sector
- (2) Engineering & Technology Sector
- (3) Service Sector
- (4) Manufacturing Sector
- (5) Real Estate & Property Development Sector
- (6) Investment Sector

各部門の主な会社は以下のとおりである。

(1) Consumer & Trading Sector 自動車販売代理店：

(1-1) Alesay Motors (旧 Alesayi Trading Corporation)

グループ商業部門の中心企業であり 1962 年に設立された。オマール・カーシムとアリ・アブダッラー両名が Partnership を構成している。会長はアリ、社長サイド・オマール、副社長モハメッド・アリ。三菱自動車の総代理店。また日東タイヤを始め、オランダ、韓国、イタリア各国のタイヤメーカーの販売代理店でもある。 サウジ企業 1000 社番付(Top 1000 Saudi Companies, 2003-2004)によれば、同社は資本金 1 億サウジ リアル (以下 SR)、資産 8 億 SR、売上高 4.4 億 SR、従業員数 825 人で 1000 社中の 118 位とされている。

(1-2) United Motor 米クライスラー車の代理店。

家電製品販売店： (1-3) M. O. Alesayi Electronics Company パナソニックの総代理店として Panasonic, Technics ブランドの同社製品を販売。従業員数は約 500 人。 なお松下電器の総代理店は当初中堅財閥のダハラウィ・グループであったが、1998 年にアレサイに変更されたものである。これはダハラウィ・グループの創業者の死後、内紛によるゴタゴタの間にサウジ国内における松下電器製品の販売シェアが低下し、ライバルのソニー製品 (総代理店はアル・ファイサリア・グループに大差をつけられたため、これに業を煮やした松下電器が長い裁判闘争を経てダハラウィとの総代理店契約を解消した結果である。

このことは

(1) サウジアラビアの総代理店契約はサウジ側企業の既得権益が強く保護されており現行法のもとで代理店を変更することが極めて難しいこと、

(2) 外国企業がサウジ国内のマーケットシェアを確保するには有力な財閥と提携することが必要であること、及び

(3) 近代企業に脱皮していないファミリー・ビジネスが多いサウジアラビアでは、当主が死亡した場合内紛により弱体化するリスクを 孕んでいる、  
という三つの問題点を浮き彫りにした象徴的な事件であった。

(1-4)Alesayi Home Appliances Company

電子機器・部品販売： (1-5)Alesayi Electric

繊維製品販売： (1-6)Omar K. Alesayi Textile Company

食品販売： (1-7)Omar K. Alesayi Marketing Company

スポーツ用品販売： (1-8)Healthlines

(2) Engineering & Technology Sector

(2-1)Mitsubishi Electric Saudi Ltd. エレベーター・エスカレーターの据付及び保守点検サービス事業のために設立された三菱電機との合弁会社。三菱電機製エレベーターは欧米2社とサウジ国内市場を3分し、高層ビル用ではほぼ市場を独占している。

(2-2) Erada Advanced Projects Company Ltd. 1999年設立。旧称 Omar K. Alesayi Communications。

(2-3)Enjaz Information Technology Erada Advanced(上記)関連会社。外務省の情報処理作業。

(2-4) MVPI Program 内務省の運輸局をサポート。

(2-5) Alesayi Heavy Equipment (2-6) E2 Emirates Computer との合弁事業。DELL, CISCO, Oracle, Microsoft 等の海外ソフトメーカーとタイアップした IT solution。 (2-7) Al Massar ERADA 子会社。陸海空の輸送。内務省運輸局から BOOT プロジェクト(期間 60 カ月、総額 10 億リアル)を受注。

(3) Service Sector 運輸、保険(生命保険、損害保険)、旅行サービス、広告サービス部門

- (3-1) Saudi Atelier グラフィック・デザイン事務所
- (3-2) Alesayi Travel Agency
- (3-3) Alesayi Travel Makkah Transport マッカ巡礼者に対する輸送サービス。バス 1,250 台保有。
- (3-4) Yamamah Transport 1990 年設立。貨物輸送サービス。
- (3-5) United Warehouse Company Ltd. 2007 年操業開始。ジェッダに敷地 30 万平方メートル、建屋 72,000 平方メートルの近代倉庫。

#### (4) Manufacturing Sector

Omar Kassem Alesayi Marketing Company (OKAM) の傘下に 5 つの子会社がある。OKAM は 1979 年に設立、米、オリーブオイル等を輸入するとともに食品を生産。

##### (4-1) National Biscuit & Confectionary Co. (NBCC)

1987 年設立。ビスケット、菓子の製造。従業員 1,000 人。Ibrahim Hayel Saeed 及び Frimex Trading Co. との Limited Liability Partnership。資本金 4,800 万 SR。ビスケット(生産能力 14,000ton)、ウェハー(同 3,700ton)等を生産

##### (4-2) United Carton Industries Co. (UCIC)

1990 年設立。ザーミル・グループ及び Frimex Trading Co. との合弁事業。包装材製造。資本金 3,160 万 SR、従業員数 300 人。工場(ジェッダ工業団地内)敷地面積 15,000 m<sup>2</sup>。年産能力 5 万トン。

##### (4-3) National Food Industries Co. (NFIC)

中東最大の食品加工会社。1993 年操業開始。資本金 48 百万 SR。商標名”Luna Green Farm” のトマトペースト(生産能力 25,600ton)、粉乳(同 41,700ton)、大豆加工(同 19,880ton)を生産。従業員 171 名。

##### (4-4) Al Tawfiq Company for Plastics & Woven Sacks Industries Ltd (APWS)

ポリプロ袋製造。資本金 2 千万 SR。株主：オマール・カーシム・アレサイ、ザーミル・グループ、アル・ラジヒ他。工場はジェッダ工業団地内にあり、従業員数 134 名。生産能力：1.5 億袋/時間。

##### (4-5) United Feed Company (UFC) 1983 年設立。動物用飼料の生産。

#### (5) Real Estate & Property Development Sector

##### (5-1) Aqarat Real Estate Development Co.

##### (5-2) SREDCO 住宅・商業施設の建設

海外事業 エジプト、UAE、チュニジア、モロッコ、イエメン、レバノン等のアラブ諸国で投

資活動を行い、欧米・アジアで不動産に投資している。

#### 5. 日本企業との関係

上記でも触れた企業を含めて、下記のような日本企業と業務提携或いは製品の販売代理店契約を結んでいる。

- ・Panasonic 製品のサウジアラビアおよびイエメンの販売代理店（サウジは 1998 年から、イエメンは 1992 年）
- ・三菱自動車の販売代理店(住友商事経由)
- ・三菱電機と昇降機について据付・保守サービスの合弁会社設立
- ・NEC とサウジアラビアおよびイエメンの政府調達契約に関する提携。
- ・その他、三菱重工、クボタ、日立建機、セガ、東洋紡、帝人の製品販売代理店

以上

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行

〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601

Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642

E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp