

ブログ「石油と中東」：https://blog.goo.ne.jp/maedatakayuki_1943

マイライブラリー・サウジアラビア：<http://mylibrary.maeda1.jp/SaudiArabia.html>

マイライブラリー：A 2 5

(注)以下の人名、肩書、会社名等はいずれも2013年当時のものです。

ザーミル財閥家系図：<http://menadabase.maeda1.jp/3-S02AlZamil.pdf> 参照

サウジアラビアの財閥シリーズ 2 : ザーミル財閥

Zamil Group

2004年6月

前田高行

1. ザーミル財閥の特色

代表的なサウジアラビアの民間工業資本。東部地区3大財閥(Kanoo, Al-Gosaibi, Al-Zamil)の一つ。60社以上の関連会社を有し、売上に占める輸出比率が30%を超えるなど国際化も進んでいる。サウジアラビアの多くの財閥がFamily Businessとして未だに一族による閉鎖的な支配構造を続ける中で、ザーミル・グループは財閥の系列を超えた石油化学企業を設立して株式市場で一般公開するなど、従来の同族経営から脱皮するグループの近代化に積極的に取り組んでいる。

2. 沿革

グループの創始者Abdullah Hamad Al-Zamilはアラビア半島オネイザ地方の出身で、最初Jubailに移住、その後バハレンに移りバハレンとアルコバールを活動拠点として1936年に商業・土木建設業の会社(A.H.Al-Zamil Group of Companies)を設立、アラムコの海上油田操業の請負等により事業基盤を確立した。

AbdullahにはMuhammadを筆頭に12人の子息があった。1961年にAbdullahが亡くなると長男のMuhammadがグループのリーダーとなり、それと共に活動の本拠地をサウジアラビアのアルコバールに移した。同地でサウジアラビア法人のグループ統括会社としてH.A. Al-Zamil & Brothers Companyが設立され、Muhammadは同社会長に就任した。その後、Zamil Group Holding Companyが設立され、Muhammadの死後次弟のAbdulrahmanが会長となりZamil Groupを代表している。

1970-80年代にかけてグループの活動は活発化し、多数の子会社が設立されて兄弟の強い結束のもとに事業は現在も急速に拡大している。

3. ザーミル兄弟の略歴、グループ内の肩書

Zamil家には長男Muhammadを筆頭に12人の兄弟があり、全員Zamil Holding CompanyのFamily Board Memberであるほか、グループ企業の要職を占めている。ザーミル財閥の統治機構はMerchant Family或いはFamily Businessと呼ばれるサウジアラビアの民間財閥の象徴的な例である。即ち最上

位に「Zamil Group Family Board」と呼ばれる組織があり、ザーミル兄弟の最長老AbdulazizがChairmanとなっている。Family Boardの役割は明らかにされていないが、ザーミル家の諸問題を兄弟間で話し合い、一族の結束を維持することが目的であると思われる。

Family Boardの下に位置する「Zamil Group Holding Company Board」は60社以上を有するザーミルグループの持ち株会社である。会長は4男のAbdulaziz(元商工相)で8男のKhalidが社長兼Managing Directorを努めている。Abdulazizが対外的にグループを代表し、Khalidがグループ企業全体を統率している。

グループ企業60数社の中でTadwul株式市場に上場しているのはZamil Industrial Investment Company(ZIIC)であり、Abdulrahman、Abdullah(長男Muhammadの息子)などが取締役となっているが、ここにはオラヤン財閥のKhaledなど社外取締役も数名いる。ZIICはグループの中核企業であり新規事業分野或いは海外進出の司令塔的な役割を果たし、同時に事業について対外的な調整を行っているようである。

以下はザーミル兄弟のプロファイルである(年齢順)。

- (1) Mummud Al-Zamilグループ創始者Abdullahの長男。190年にGulf Businessman of the Yearに選ばれる
- (2) Abdulrahman Al-Zamil1942年生。Zamil Family Board会長。Group総帥。元商業省次官。PhD. Political Science & International Relations(米国)。1974-77年KFUPM(キング・ファハド・石油鉱物資源大学)助教授。1977-80年General Electricity Co.副社長。諮問委員会(Shoura Council)メンバー。
- (3) Hamad Al-Zamil1969年南カリフォルニア大学卒業(Bachelor of Science in Business Admin.)、1975年バイルート・アメリカン大学Master of Science in Public Health取得。1974-76年ダンマン中央病院役員。Zamil Family Board副会長。元サウジアラビア商工会議所連盟会頭。イラン国籍の妻を有する。
- (4) Abdulaziz Al-Zamil1942年バハレン生。Zamil Family Board副会長、Zamil Holding Company会長。1964年南カリフォルニア大学卒。M.Sc(産業工学)。1976年SABIC初代副総裁。1979-1988年AR-RAZI(伊藤忠・三菱瓦斯化学との合弁企業、ジュベールでメタノール製造)会長。1983-1995年工業電力大臣(兼SABIC総裁)。現SABICアドバイザー。趣味読書、フットボール。
- (5) Zamil Al-ZamilZamil Holding Co.取締役。MA Petroleum Engineering。Zamil Operation & Maintenance社長。
- (6) Ahmad Al-ZamilZamil Industrial Investment Co.(ZIIC)取締役。BA Business Administration。Eastern Province Cement Co.社長。
- (7) Sulaiman Al-Zamil
Al-Zamil Plastic Factory取締役。
- (8) Khalid Al-Zamil1949年生。元サウジ商工会議所連盟会頭・東部地区商工会議所会頭。南カリフォルニア大学卒(BS in Civil Engineering)。ZIIC取締役。Zamil Steel Building Co.社長。

(9) Fahad Al-Zamil BA Business。 Zamil Food Industries社長。 Gulf Packaging Industries, Managing Director。 Saudi Formaldehyde Chemical Co.取締役。

(10) Adib Al-Zamil Al-Zamil Plastic Factory及びZIIC取締役。

(11) Waleed Al-Zamil

Zamil Aluminum, Zamil Coatings Factory, Zamil Marble Factory, Zamil Nails & Screws Factory (以上Managing Director)。

(12) Tewfiq Al-Zamil

Zamil Air Conditioner (Managing Director)。

4. ザーミル・グループ発展の歴史

ザーミル・グループの活動は1970年代以降に本格化するが、発展の歴史をグループ企業設立の順に追うと概略下記の通りである。

1973年 Zamil Aluminumをダンマン工業団地内に設立

1974年 Zamil Marbleをバハレンに設立

1975年 Zamil Operation & Maintenance Co.設立

Zamil Air Conditioners設立

1977年 Zamil Steel Factory及びZamil Ladders設立

1978年 Arabian Gulf Construction及びZamil Food Industries設立

1979年 Al-Zamil Travel設立、アルコバールに事務所開設

Al-Zamil Nails and Screws操業開始

1980年 Zamil Plastic及びZamil Automatic Doors設立

1983年 Zamil Glass設立

1984年 Zamil Schlegel Co.設立。

Zamil Coatings操業、鉄・アルミ加工品用ポリエステル粉末コーティング剤を東部地区で初めて製造

1985年 Zamil Partition、石膏ボード、アルミパネル等の建材製造開始

1987年 Zamil Mirrors設立

1988年中核会社にGroup Export Division新設、本格的な輸出開始

1990年 Zamil Glassの子会社としてZamil Gibbs Art Glass設立

1993年 Rubber Products Factory設立

1998年 Zamil Steel Building, Zamil Air Conditioning及びZamil Glassの持株会社としてZamil Industrial Investment Companyを設立。

株式の40%はグループ外の企業に割当。

2004年他財閥とともにSahara Petrochemical Co.を設立、株式市場に公開。

2005年仏SAUR社と提携。水関連のOperation & Maintenance会社設立。

2011年SAUR、Marafiqと水関連の合弁事業設立。

5. グループの概要

ザーミル・グループはZamil Group Holding Companyを中核会社とし、大きくは下記の7つの部門に分かれ総数60社以上の関連企業がある。

(1) Building Materials

(2) Chemicals & Plastics

(3) Petrochemicals

(4) Marine & Offshore

(5) Trade & Services

(6) Real Estate

(7) Investment

各部門には次のような企業がある。

Building Materials

ザーミルグループの中核企業とも言え、グループ唯一の上場会社であるZamil Industrial Investment Companyのもとに合弁事業を含む以下の企業或いは事業部門から成り立っている。

- ・ Zamil Industrial Investment Company (ZIIC)1998年にグループ内の3社(Zamil Steel, Zamil Air Conditioners, Zamil Glass)の持株会社として設立。グループのFlagship(旗艦)会社である。また株式の75%を公開し上場企業となっている。2012年の業績は売上54億リアル、利益2億リアル。従業員1万人(傘下企業合計人数)

- ・ Zamil Steel Company –Pre Engineered BuildingsZamil Steel Companyは1977年設立。米国Harley Systems社との技術提携により工場・倉庫等の大型鉄鋼構造物の設計及び施工業務を開始、現在は柱間60M、最長スパン240Mの多柱建屋を始め送電鉄塔など鉄鋼構造物全般を幅広く手掛けている。Pre-engineered Steel Buildingsのメーカーとしては米国以外では世界一である。エジプト、ベトナム、インド等に合弁工場がある。原材料の型钢は主として新日鉄から購入(三井物産窓口)しており、またベトナム合弁事業には三井物産も資本参加している。鉄塔のメッキ技術についてはABBの伊子会社S.A.E.of Italyと提携している。

- ・ Ditto -Structural Steel Division
- ・ Ditto -Towers & Galvanizing Division
- ・ Ditto -Process Equipment Division
- ・ Petrochem Zamil Co. Ltd.
- ・ Zamil Airconditioners (ZAC)

1974年設立。ダンマンに10万㎡のエアコン製造工場を有し窓掛け及び分割タイプの小型エアコン、大型空調装置、水冷ファン等を製作。年産能力はルームエアコン20万台、分割タイプ3万台であり、製品の三分の一は世界に輸出されている。

- Zamil CoolCare
- Geoclima sri(イタリア)
- Zamil Hudson Company Ltd.
- Middle East Air Conditioners Co. Ltd.
- Zamil Glass Industries1983年操業開始。Zamil GlassとZamil Mirrorsの2部門で構成。2層安全ガラス、外壁用熱反射ガラス、紫外線遮断ガラス等を製造。
- Gulf Insulation Group Co. Ltd.
- Saudi Rockwool Factory
- Arabian Fiberglass Insulation Co. (AFICO)
- Armacell Zamil Middle East Co.
- Ranco Zamil Concrete Industries Co. Ltd.
- Saudi Aerated Concrete Industries Co. Ltd.
- Zamil Architectural Holding Company
- Zamil Architectural Industries
- Zamil Ladder Factory
- Zamil Industrial Coating
- Technical Seal Company Ltd.
- Eastern Morris Crane Company
- Guardian Industries Co., Ltd.
- Yamama Factories for Red Bricks & Clay Products
- Sigma Paints Saudi Arabia Ltd

Chemicals & Plastics

- ZamilChemical & Plastic Holding Co.
- Zamil Plastic Industries
- Gulf Stabilizer Industries
- Arabian Amines Co. (Aminat)
- Saudi German Company for Non-woven Products
- Bischof + Klein Middle East Company
- Al Tawfiq Plastic Co. for Plastic & Woven Sacks Industries Ltd.

Petochemicals

- Sahara Petrochemical Company (ジュベール)
- Saudi International Petrochemical Company (Sipchem)
- Methanol Chemical Company Ltd. (Chemanol)

Marine & Offshore

- Zamil Offshore Services Company –Marine Operation
- Ditto –Ship Building & Repairs
- Ditto –Seaport Operations
- Ditto –Engineering & Construction

Trade & Services

- Zamil Trade & Services Holding Co.
- Zamil Group Commercial Division
- Zami Operations & Maintenance Co. (ZOMCO)1975年設立。アラムコ沖合施設の操業及び補修の請負作業を中心に、軍事基地、病院の維持管理サービス業務、給食サービス業務等を営む。従業員6000人。アラムコがチャーターする形式で4隻の船舶を所有(うち一隻1,260トン、500馬力は日本で建造)。
- Zamil Food Industries Ltd.工場所在地；ジュベール。アイスクリーム等の乳製品加工部門(商標名‘Blue Ribbon’)、食肉加工部門(商標名‘Western Butcher’)の他、欧米の食品を輸入販売。
- Zamil Travel & Tourism
- Arabian Gulf Construction
- National Power Company (NPC)

Real Estate

- Zamil Group Real Estate Company

Investment

- Zamil Group Investment Co
- Universal Metal Coating Co., Ltd
- Middle East Battery Company

6. 国内外企業との合弁事業

ザーミル・グループは事業の多角化に熱心であるが、グループ自身による多角化にとどまらず、他の財閥や民間企業との提携或いは外国企業との合弁事業により積極的に事業分野を拡大している。以下はそのうちの主要企業である。

・ Arabian Industrial Development Co.(NAMA)

政府の肝いりで設立された産業の多角化特に工業化促進のための投資会社の一つ。同社はSABIC及びサウジアラビア東部地区の有力民間企業を中心に設立された。Zamil Groupが25%の株式所有。会長はKhalid Al-Zamil。

・ Eastern Province Cement Company

セメント製造株式会社。1983年サウジアラビアとクウェイトの合弁事業としてスタートしたが、1994年に100%サウジ会社として現在の社名に変更。売上高5億リアル。主要株主はGOSI, SIDF, Saudi Pension Fund, その他民間企業。会長にHamed Al-Zamilが就任。

・ Yamama Factories for Red Bricks & Clay Products

1977年設立。建築用煉瓦製造(年産能力324千トン)。

・ Gulf Packaging Industries, Ltd.

食品・医薬品向けポリプロ包装材の印刷及び包装業務。Fahd Al-ZamilがManaging Directorに就任。

・ United Carton Industries Co.

包装材製造。資本金24百万リアル、株主はAl-Zamil, Omar K. Alesayi他。工場はジェッダ工業団地内にあり面積15,000㎡、従業員200名。年産能力5万トン。

・ Saudi Formaldehyde Chemical Company(SFCCL)

1991年操業開始(ジュベール)。年産能力24,000トン。ホルムアルデヒド製造。原料のメタノール、尿素はSABICから購入。Zamil Groupが25%株式所有。Fahd Al-Zamilが取締役に就任。

・ Sigma Paint

1981年、ダンマンに設立。塗料製造。年産4万トン。1994年に国内初のISO9002取得。資本金24百万リアル、株主はAL-Zamil, Al-Gosaibi等。従業員300名。

・ Guardian Fencing & Security Systems(GFSS)

1978年設立。1990年にKanoo及びAl-Zamilが資本参加。資本金5百万リアル、株主はY.B.A.Kanoo, Al-Zamil及びFahad Alsaja。保安用フェンスの製作施工。アラムコ、SEC(サウジ電力会社)その他に納入実績。

・ Desmond Arabia Company Ltd.

英国のJohn Desmond社との合弁事業。真鍮及びステンレスの手すり、門扉等の製造。

・ AlTawfiq Co. for Plastic & Chemical Ind. Ltd.

ポリプロ袋製造。資本金2千万SR、株主はAl-Zamil, Omer K. Alesayi, Alrajhi他。工場はジェッダ工業団地内。従業員数134名。

7. ザーミルグループの動向

ザーミル・グループは事業の拡大発展のため単にグループ内にとどまらず、上述のごとく他の財閥との提携など柔軟な対応を示しているのが大きな特徴であり、その嚆矢が1998年に設立し、その後Tadawul株式市場に上場したZamil Industrial Investment Company(ZIIC)である。

近年、サウジ政府は民営化方針を強く打ち出しており、これまでSABIC(サウジ基礎産業公社)が独占していたエチレンなどの石油化学基礎製品分野が民間に開放されザーミル・グループはこのビジネスチャンスをとらえ、今後の成長が期待される石油化学分野に積極的に参入しようとしている。

ザーミル・グループはこれまでもZamil Plasticなど石油化学部門の事業展開を行ってきたが、石油化学の上流部門である基礎製品分野は、プラント建設に巨額の投資を必要とすることから、他の財閥や外国企業を巻き込みSaudi International Petrochemical Company (SIPC) を設立した。SIPCではMaleic Anhydride(MAN), Butanediol(BDO), Methanol等の製造を目指し、メタノール年産97万トンのプラントをジュベールに建設した。

石油化学事業に必要な巨額の資金を調達するためSahara Petrochemical Co.を設立した。同社が一般投資家向けの株式公開 (IPO) を行なった時は申し込み倍率125倍と言う非常な人気を博している。

以上

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田高行 〒183-0027 東京都府中市本町2-31-13-601

Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642

E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp