

(トップページ: <http://mylibrary.maeda1.jp/> )

(MENAランキングシリーズ: <http://mylibrary.maeda1.jp/MENAranking.html> )

マイライブラリー:0457

(注)本稿は 2018 年 12 月 9 日から 20 日まで 6 回にわたり「アラビア半島定点観測」に掲載したレポートをまとめたものです。

2018.12.22

前田 高行

## トップ 10 目前の UAE—MENA(中東・北アフリカ)の「ビジネス環境」(2019 年版)

(MENA なんでもランキング・シリーズ その13)

目次	頁
1. 「Economy Rankings – Doing Business」について	2
2. MENA8割の国が前年より順位下落	2
3. 評価項目毎のランク	3
4. MENA6カ国及び日米韓の項目別比較(レーダーチャート)	5
5. 2015～2019年の順位の推移	7

中東北アフリカ諸国は英語の Middle East & North Africa の頭文字をとって MENA と呼ばれています。MENA 各国をいろいろなデータで比較しようと言うのがこの「MENA なんでもランキング・シリーズ」です。「MENA」は日頃なじみの薄い言葉ですが、国ごとの比較を通してその実態を理解していただければ幸いです。なお MENA の対象国は文献によって多少異なりますが、本シリーズでは下記の 19 の国と 1 機関(パレスチナ)を取り扱います。(アルファベット順)

アルジェリア、バハレーン、エジプト、イラン、イラク、イスラエル、ヨルダン、クウェイト、レバノン、リビア、モロッコ、オマーン、パレスチナ自治政府、カタール、サウジアラビア、シリア、チュニジア、トルコ、UAE(アラブ首長国連邦)、イエメン、

これら 19 カ国・1 機関をおおまかに分類すると、宗教的にはイスラエル(ユダヤ教)を除き、他は全てイスラム教国家であり OIC(イスラム諸国会議機構)加盟国です。なおその中でイラン、イラクはシーア派が政権政党ですが、その他の多くはスンニ派の政権国家です。また民族的にはイスラエル(ユダヤ人)、イラン(ペルシャ人)、トルコ(トルコ人)以外の国々はアラブ人の国家であり、それらの国々はアラブ連盟(Arab League)に加盟しています。つまり MENA はイスラム教スンニ派でアラブ民族の国家が多数を占める国家群と言えます。

第13回のランキングは、World Bank(世界銀行)のグループ Doing Business がおこなったビジネス環境に関する世界各国のランキング(Economy Rankings)2019年版について MENA 諸国をとりあ

げて比較しました。

\* Doing Business のホームページ:

[http://www.worldbank.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2019-report\\_web-version.pdf](http://www.worldbank.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2019-report_web-version.pdf)

## **1. 「Economy Rankings – Doing Business」について**

「Economy Rankings – Doing Business 2019」は、世界190の国あるいは地域のビジネス環境をランク付けしたものであり、当該国・地域でビジネス活動を行う場合の難易度を知る目安になる。判定は以下の10項目について順位付けを行い、それら10項目の順位の加重平均によって総合順位(Ease of Doing Business)が決められている。

- (1) Starting a Business (起業)
- (2) Dealing with Construction Permits(建設許可)
- (3) Getting Electricity (電力事情)
- (4) Registering Property(登記)
- (5) Getting Credit(信用取得)
- (6) Protecting Investors(投資家保護)
- (7) Paying Taxes(徴税)
- (8) Trading Across Borders(通関)
- (9) Enforcing Contracts(契約強制力)
- (10) Resolving Insolvency(清算)

ランク付けの対象となった国・地域の数は190であるが、そのうち MENA は19カ国及びパレスチナ自治政府の20であり全ての対象国がランク付けされている。

## **2. MENA8割の国が前年より順位下落(末尾表 13-T01 参照)**

MENA 諸国の中でビジネス環境が最も良いのは UAE の世界11位であり、昨年(21位)よりも大幅にランクが上がり、ベストテン目前である。同国の順位は日本(39位)を大きく上回っており、MENA の中でも飛び抜けて高い。UAE に続くのはトルコ43位、イスラエル49位、モロッコ60位、バハレーン62位、オマーン78位、チュニジア80位、カタール83位、サウジアラビア92位までの9カ国が世界190カ国の上位グループに入っている。

MENA10位のクウェイトは世界97位であり、MENA の半数近い国は世界100位以下である。それらを順に列挙すればヨルダン(同104位)、パレスチナ自治政府(同116位)、エジプト(同120位)、イラン(同128位)、レバノン(同142位)、アルジェリア(同157位)、イラク(同171位)、シリア(同179位)、リビア(同186位)、イエメン(同187位)であり、リビア及びイエメンは世界最下位のソマリア(190位)をわずかに上回るに過ぎない。

ちなみに MENA の世界平均順位は107位である。また UAE、トルコ、イスラエルなどの上位グループとイラク、シリア、リビア、イエメンなど下位グループとの格差は大きい。イラク及びリビアは UAE、カタールと同様産油国であるが内戦状態のシリア、イエメンと並びビジネス環境の評価は極めて悪い。

世界1位は昨年同様ニュージーランドである。韓国が5位、そして米国は8位に入っている。日本は世界39位であり韓国との格差は大きい。因みに中国は世界46位であるが、昨年の78位に比べ大幅に順位を上げており、日本に接近している。

### **3. 評価項目毎のランク**(末尾表 13-T02 参照)

評価の対象となっている10項目について MENA 各国のランクを概観すると以下の通りである。

#### (1) Starting a Business (起業)

事業をスタートさせる難易度である「Starting Business(起業)」について MENA 諸国の中で最も起業しやすいとされた国は UAE(世界順位25位、以下同じ)である。これに次ぐのがモロッコ(34位)、オマーン(37位)、イスラエル(45位)の順である。これら4カ国を含めチュニジア、バハレーン、トルコ、カタールまでの8カ国が世界100位以内である。エジプト(109位)、サウジアラビア(141位)、イラン(173位)他の12カ国(含むパレスチナ)は100位以下であり、MENA の世界平均は109位である。

因みに韓国は11位、中国28位、米国は53位であり、日本は93位とかなり低い。

#### (2) Dealing with Construction Permits(建設許可取得)

進出先の関係政府機関から工場を建設するための許認可を取り付けるための難易度を見ると、UAE(世界順位5位、以下同じ)が世界のトップテンに入っている。これに続いてモロッコ(18位)、カタール(20位)が世界の上位に入っている。カタールに次ぐのはサウジアラビア(世界36位)であるが両国の間は少し開いている。同じ GCC 加盟国であるクウェイトは世界131位と順位がかなり低い。

MENA でランクが最も低いのはリビア、シリア及びイエメンの186位でありこれは世界最下位に近い。MENA の大国であるトルコ、エジプト及びイランはそれぞれ59位、68位、86位で世界の中位クラスにとどまっている。

(日本44位、米国26位、韓国10位、中国121位)

#### (3) Getting Electricity (電力事情)

企業特に製造業にとって進出先で安価で安定した電力が得られるか否かは事業の成否を決定する大きな要素と言える。MENA トップは UAE(世界順位1位、以下同じ)であり、MENA 2位のチュニジア(世界51位)以下他の MENA 諸国と大きな格差がある。チュニジアに続くのはモロッコ(59位)、トルコ(60位)、ヨルダン(62位)、サウジアラビア(64位)、オマーン(66位)、カタール(69位)が世界60位台に並んでいる。

(日本22位、米国54位、韓国2位、中国14位)

#### (4) Registering Property(登記)

この分野では UAE が世界7位である。UAE に続くのはカタール(世界20位)、サウジアラビア(24位)、バハレーン(26位)の GCC 諸国が世界20位台に並び、MENA の上位を占めている(但しオマーンは52位、クウェイトは69位)。

これに対して登記の難易度が高いとされているのは、リビア(187位)、アルジェリア(165位)、シリア(157位)などである。

(日本48位、米国38位、韓国40位、中国27位)

#### (5) Getting Credit(信用取得)

パレスチナ自治区は世界順位が第22位であり信用取得に関しては MENA トップである。これに続くのはトルコ(世界32位)、UAE(世界44位)、イスラエル、エジプト(共に世界60位)であり世界190か国の上位を占めるのはこの5か国だけである。MENA の世界平均も116位であり、信用取得に関しては MENA は世界的に後進地域と言えよう。

(日本85位、米国3位、韓国60位、中国73位)

#### (6) Protecting Investors(投資家保護)

MENA で投資家が最も確実に保護されているのはサウジアラビアで同国の世界ランクは第7位である。これに続くのが UAE(世界15位)、イスラエル(同23位)、トルコ(26位)である。MENA 第5位バハレーン(世界38位)と第6位モロッコ(同64位)の間には大きな開きがある。一方ランクが低いのはイラン(173位)、カタール(178位)、リビア(185位)などである。

(参考:日本及び中国64位、米国50位、韓国23位)

#### (7) Paying Taxes(徴税)

この項目では UAE が世界1位、カタール同2位、バハレーン5位、クウェイト7位であり GCC4カ国が世界のベストテンの上位を占めている。またオマーンも世界12位である。GCC 各国では個人所得税が免除されているほか法人税も非常に低い。但し同じ GCC 加盟国でもサウジアラビアは78位で他の5か国よりかなり劣っている。なおこの項目の MENA の世界平均順位は82位であり10項目の中では最も高い。一方でイラン(149位)、アルジェリア(156位)、エジプト(159位)など税負担のレベルが高い国がある。MENA は一部の産油国とその他の国で徴税レベルの格差が大きい。

(参考:日本97位、米国37位、韓国24位、中国114位)

#### (8) Trading Across Borders(通関)

事業用の資本財を輸入し、或いは完成した製品を輸出するためには税関手続きが簡単であることが望ましい。この分野で MENA で世界順位が最も高い国はトルコの42位であり、次いでパレスチナ自治区(54位)、モロッコ(62位)、イスラエル(64位)となっている。評価が低いのはエジプト(171位)、シリア(178位)、イラク(181位)、イエメン(189位)である。

(参考:日本56位、米国36位、韓国33位、中国65位)

#### (9) Enforcing Contracts(契約強制力)

この項目のトップは UAE(世界9位、以下同じ)で、これに次ぐのがトルコ(19位)、サウジアラビア(59位)、モロッコ(68位)の各国である。この分野の MENA 各国の評価は総合順位とかなり異なっている。UAE、サウジアラビア以外の GCC 各国は、オマーン(73位)、クウェイト(77位)、カタール(122位)、バハレーン(128位)となっている。

(参考: 日本52位、米国16位、韓国2位、中国6位)

#### (10) Resolving Insolvency(清算)

事業の撤退を決断した場合、清算手続きをスムーズに行う必要があり、起業(項目1参照)と同様外国投資家にとっては重要な要素である。この面ではイスラエルが世界29位で MENA 地域では最も高い評価を得ている。これに続くのがチュニジア(67位)、モロッコ(71位)である。

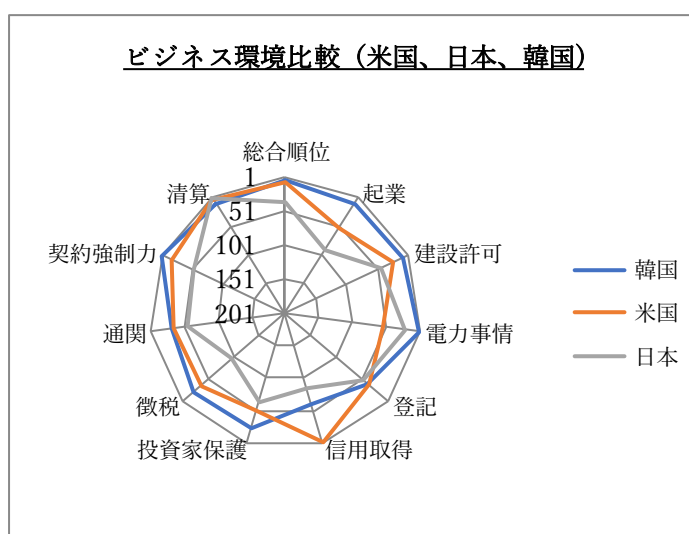
これに対しサウジアラビア、イラク、リビア及びパレスチナ自治政府は168位と評価が極めて低く、またエジプト(101位)、トルコ(109位)、イラン(131位)など MENA には世界ランクの低い国が多い。MENA の世界平均順位は123位であり、これは10項目の中では最も低く、MENA は事業清算の難しい国が多いことを示している。

(参考: 日本1位、米国3位、韓国11位、中国61位)

### 4. MENA6カ国及び日米韓の項目別比較(レーダーチャート)

下記の図はエジプト、トルコ、イラン及び GCC3カ国(サウジアラビア、UAE、カタール)の MENA6カ国と日本、米国及び韓国の9カ国を上位グループ、中位グループ及び下位グループの三つに分け、各国の項目別世界順位をレーダーチャートとして表示したものである。レーダーチャートは最も外側が世界順位1位であり内側の中心は201位(実際の対象国数は190カ国)である。各分野の世界順位を結ぶ輪が各国の項目別順位の状況を示している。レーダーチャートの輪が外側に広がっているほど世界での順位が高く、また輪の形が真円に近いほど各分野の世界順位が平均していることを示している。

#### (1) 上位グループ: 米国、日本、韓国



韓国はほぼ全ての分野で世界のトップグループである。同国の総合順位は世界5位であり、電力事情及び契約強制力が世界2位であるほか、建設許可が10位、起業及び清算は11位など10項目の半数が世界のトップクラスにある。信用取得だけが低く世界60位であるが、全体として均整の取れた良好なビジネス環境である。

米国は総合順位が8位で韓国をわずかに下回っている。米国が韓国よりも優れているのは登記(世界38位)、信用取得(同3位)及び清算(同3位)の3項目だけであり、その

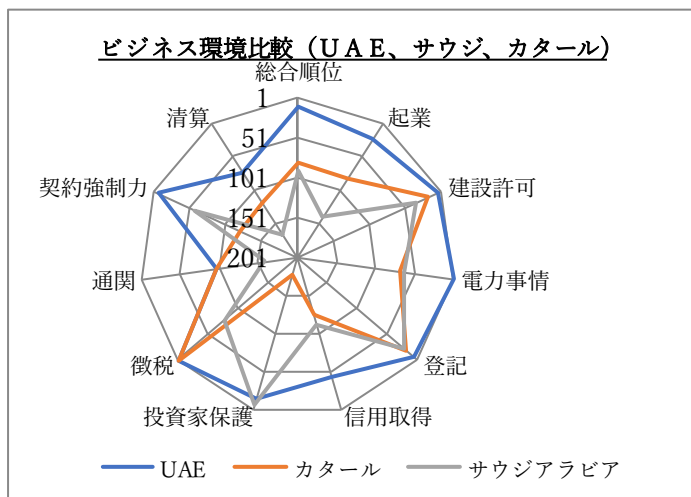
も優れているのは登記(世界38位)、信用取得(同3位)及び清算(同3位)の3項目だけであり、その

他の7項目の世界順位は韓国よりも劣っている。特に起業(世界53位)及び電力事情(54位)は韓国よりかなり見劣りがする。

これに対して日本は総合順位世界39位でベストテンに入る韓国、米国とかなりの格差があり、10項目についても世界順位は殆ど両国を下回っている。特に起業(世界93位)、信用取得(85位)、徴税(97位)などは米国、韓国いずれの国よりも低い。日本が両国のいずれかよりも順位が高い項目は電力事情(22位)が米国よりも高く、また清算項目(世界1位)のみが韓国(11位)及び米国(3位)を上回っている。

韓国及び米国のレーダーチャートが比較的眞円に近い(つまりビジネス環境が平均して良好である)のに対して、日本の場合は起業(93位)、信用取得(85位)、徴税(97位)などが劣っており、レーダーチャートの円は小さく、形がいびつとなっている。

## (2)GCC 産油国グループ:UAE、サウジ、カタール



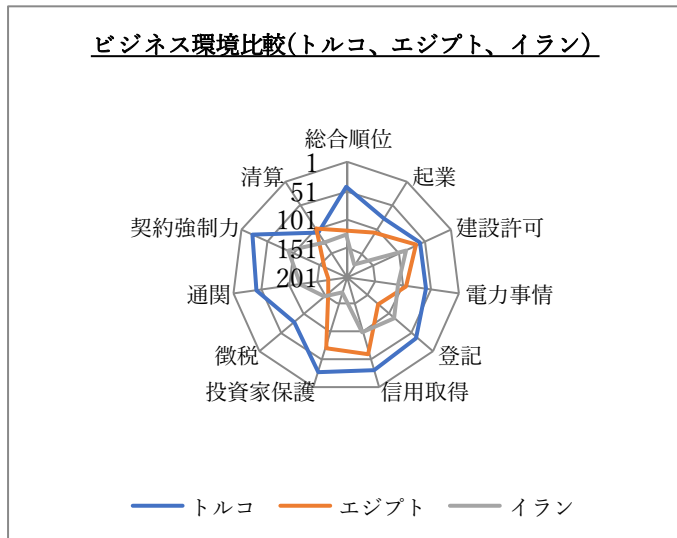
UAE、サウジアラビア、カタールの産油(ガス)3カ国を比較すると総合順位では UAE11位、カタール83位、サウジアラビア92位であり、UAE が2カ国を大きく上回っている。項目別に見ると起業の世界順位は UAE25位、カタール84位、サウジ141位で、3か国の格差が大きく特にサウジの評価が低い。建設許可及び登記の分野は3カ国とも比較的世界順位が高い。徴税分野では UAE 及びカタールが世界2

位で評価が特に高い(サウジは78位)。UAE の場合は建設許可、電力事情、登記、徴税及び契約強制力の5分野が世界のトップテンに入っている。

反対にこれら3カ国は通関(UAE98位、カタール97位、サウジ158位)がいずれも世界平均を下回っている。3カ国の比較で見るとカタールは投資家保護(178位)及び契約強制力(同122位)の分野でUAE 或いはサウジアラビアよりもかなり低く、一方サウジアラビアは起業(世界141位)、通関(158位)、清算(168位)などの分野が大きく劣っている。

## (3)下位グループ:トルコ、エジプト、イラン

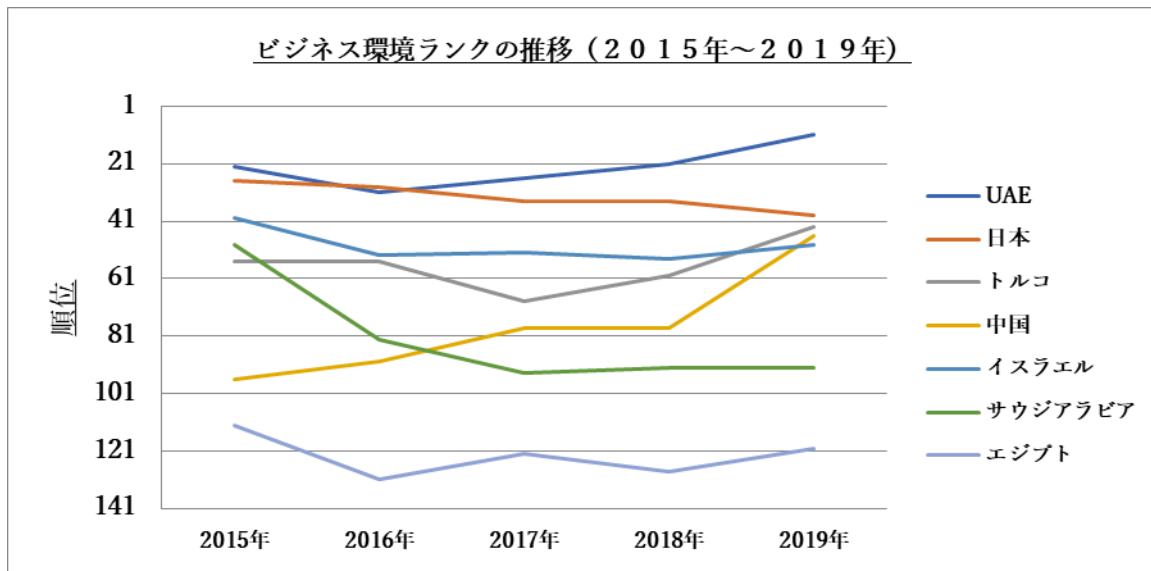
中東の三大国トルコ、エジプト及びイランのビジネス環境の総合順位はそれぞれトルコ43位、エジプト120位、イラン128位でありエジプト及びイランのランクが低い。分野別の世界順位を見るとトルコが比較的順位が平均化しているが、エジプト及びイランは分野ごとの格差が大きい。



また3カ国の順位格差を見ると建設許可(トルコ59位、エジプト68位、イラン86位)、清算(エジプト101位、トルコ109位、イラン131位)の2分野は3カ国の格差が比較的小さいが、その他の分野では3カ国の格差が大きい。たとえば起業ではトルコ78位、エジプト109位、イラン173位と3カ国のビジネス環境には大きな違いがあり、同様に投資家保護についてもトルコ26位、エジプト72位、イラン173位と格差が大きい。契約強制力の分野ではトルコが19位

で世界のトップレベルにあるのに対してイラン、エジプトはそれぞれ89位、160位でありトルコが抜きん出ている。通関についても同様にトルコの42位に対してイラン121位、エジプト171位である。

### 5. 2015～2019年の順位の変移(末尾表 13-T03 参照)



2015年から2019年までの5カ年について MENA 各国の順位の変遷を見ると、UAE が5年連続でトップに立っている。2013年まではサウジアラビアが MENA のトップであったが、2015年以降の同国の世界順位は49位→82位→94位→92位→92位と2016年に急落した後さらに低下し、過去3年間は90位台にとどまっている。これに対して UAE は22位→31位→26位→21位→11位と2016年を底に上昇傾向をたどり、特に前回から今回にかけてランクが急激にアップし、世界のトップ10入りが見込める。

UAE に次ぐのはイスラエルとトルコである。イスラエルの2015年以降の世界順位は40位→53位→52位→54位→49位と50位前後を続けている。これに対しトルコは2017年から MENA の順位が急速に上がり、2019年はイスラエルをしのぎ MENA 2位になっている。世界順位も55位→55位→69位→60位→43位と2017年を底に急激に上昇している。この結果、日本との順位格差

は縮まり、2015年には日本27位、トルコ55位であったのに対し、今回は日本39位、トルコ43位であり、両国の差はわずかになっている。なお中国は5年間を通じて毎年順位を上げ、2015年の96位から今回は46位になり、トルコ、イスラエルと共に日本の地位を脅かすまでになっている。

MENA の平均世界順位は98位(15年)→107位(16年)→109位(17年及び18年) →107位(19年)と2016年以降は世界100位以下に低迷している。UAE を除く GCC5カ国を見るとサウジアラビアは49位→82位→94位→92位→92位と順位の下落傾向が止まらず、カタールも50位→68位→83位→83位→83位と低迷から抜け出せない状態である。またクウェイトはここ数年100位台前後にとどまっており、有力な産油国であり豊富な石油収入によりマクロ経済は全く問題がないにも関わらず同じ GCC 加盟国であるサウジアラビア、UAE、カタールなどと比較して評価が著しく低い。

因みに「アラブの春」で大きな変革を迫られた国々の過去5年間の世界順位の推移を見ると以下のとおりである。

チュニジア:	60位	→	74位	→	77位	→	88位	→	80位
イエメン:	137位	→	170位	→	179位	→	186位	→	187位
ヨルダン:	117位	→	113位	→	118位	→	103位	→	104位
エジプト:	112位	→	131位	→	122位	→	128位	→	120位
シリア:	175位	→	175位	→	173位	→	174位	→	179位
リビア:	188位	→	188位	→	188位	→	185位	→	186位

上記のうちイエメンは2014年以降毎年下落しており「アラブの春」に続き国内が内戦状態に陥ったままであることが影響している。またシリア及びリビアもイエメンと同様の状況であり、競争力は世界最低ランクのままである。

(完)

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行      〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601  
Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642  
E-mail; [maeda1@jcom.home.ne.jp](mailto:maeda1@jcom.home.ne.jp)



## ビジネス環境 MENA ランク

MEN Aラン ク	国名	2019年		2018年		2017/2018 年世界ランク 比較	
		世界ランク	ポイント	世界ランク	ポイント	世界ランク	ポイント
16	アルジェリア	157	49.65	166	46.71	9	2.94
5	バハレーン	62	69.85	66	68.13	4	1.72
13	エジプト	120	58.56	128	56.22	8	2.34
14	イラン	128	56.98	124	56.48	▲ 4	0.50
17	イラク	171	44.72	168	44.87	▲ 3	▲ 0.15
3	イスラエル	49	73.23	54	71.42	5	1.81
11	ヨルダン	104	60.98	103	60.58	▲ 1	0.40
10	クウェイト	97	62.20	96	61.23	▲ 1	0.97
15	レバノン	142	54.04	133	54.67	▲ 9	▲ 0.63
19	リビア	186	33.44	185	33.21	▲ 1	0.23
4	モロッコ	60	71.02	69	67.91	9	3.11
6	オマーン	78	67.19	71	67.20	▲ 7	▲ 0.01
12	パレスチナ自治区	116	59.11	114	58.68	▲ 2	0.43
8	カタール	83	65.89	83	64.86	0	1.03
9	サウジアラビア	92	63.50	92	62.50	0	1.00
18	シリア	179	41.57	174	41.55	▲ 5	0.02
7	チュニジア	80	66.11	88	63.58	8	2.53
2	トルコ	43	74.33	60	69.14	17	5.19
1	UAE	11	81.78	21	78.73	10	3.05
20	イエメン	187	32.41	186	33.00	▲ 1	▲ 0.59
	(MENA 平均順位/ポ イント)	107	59.33	109	58.03	2	1.29
	全対象国数	190	-	190	-	0	-
	ニュージーランド	1	86.59	1	86.55	0	0.04
	ソマリア	190	20.04	190	19.98	0	0.06
	日本	39	75.65	34	75.68	▲ 5	▲ 0.03
	米国	8	82.75	6	82.54	▲ 2	0.21
	中国	46	73.64	78	65.29	32	8.35
	韓国	5	84.14	4	83.92	▲ 1	0.22

**ビジネス環境 (Doing Business, Economy Ranking) 2019年項目別ランク**

国名	総合順位	起業	建設許可	電力事情	登記	信用取得
アルジェリア	157	150	129	106	165	178
バハレーン	62	66	57	82	26	112
エジプト	120	109	68	96	125	60
イラン	128	173	86	108	90	99
イラク	171	155	103	126	113	186
イスラエル	49	45	41	78	89	60
ヨルダン	104	106	139	62	72	134
クウェイト	97	133	131	95	69	134
レバノン	142	146	170	124	105	124
リビア	186	160	186	136	187	186
モロッコ	60	34	18	59	68	112
オマーン	78	37	66	66	52	134
パレスチナ自治区	116	171	157	85	84	22
カタール	83	84	20	69	20	124
サウジアラビア	92	141	36	64	24	112
シリア	179	136	186	158	157	175
チュニジア	80	63	77	51	87	99
トルコ	43	78	59	60	39	32
UAE	11	25	5	1	7	44
イエメン	187	175	186	187	81	186
(MENA 平均順位/ポイント)	107	109	96	91	83	116
全対象国数	190					
ニュージーランド	1	1	6	45	1	1
ソマリア	190					
日本	39	93	44	22	48	85
米国	8	53	26	54	38	3
中国	46	28	121	14	27	73
韓国	5	11	10	2	40	60

## 13-T02(続き)

国名	投資家保護	徴税	通関	契約強制力	清算
アルジェリア	168	156	171	112	165
バハレーン	38	5	77	128	93
エジプト	72	159	171	160	101
イラン	173	149	121	89	131
イラク	125	129	181	143	168
イスラエル	23	90	64	90	29
ヨルダン	125	95	74	108	150
クウェイト	72	7	159	77	115
レバノン	140	113	150	135	151
リビア	185	128	128	141	168
モロッコ	64	25	62	68	71
オマーン	125	12	72	73	100
パレスチナ自治区	161	107	54	123	168
カタール	178	2	97	122	120
サウジアラビア	7	78	158	59	168
シリア	95	85	178	161	163
チュニジア	83	133	101	80	67
トルコ	26	80	42	19	109
UAE	15	2	98	9	75
イエメン	132	83	189	139	157
(MENA 平均順位/ポイント)	100	82	117	102	123
全対象国数					
ニュージーランド	2	10	60	21	31
ソマリア					
日本	64	97	56	52	1
米国	50	37	36	16	3
中国	64	114	65	6	61
韓国	23	24	33	2	11

13-T03

**ビジネス環境(Doing Business, Economy Ranking), 2015～2019年**

国名	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
アルジェリア	154	163	156	166	157
バハレーン	53	65	63	66	62
エジプト	112	131	122	128	120
イラン	130	118	120	124	128
イラク	156	161	165	168	171
イスラエル	40	53	52	54	49
ヨルダン	117	113	118	103	104
クウェイト	86	101	102	96	97
レバノン	104	123	126	133	142
リビア	188	188	188	185	186
モロッコ	71	75	68	69	60
オマーン	66	70	66	71	78
パレスチナ自治区	143	129	140	114	116
カタール	50	68	83	83	83
サウジアラビア	49	82	94	92	92
シリア	175	175	173	174	179
チュニジア	60	74	77	88	80
トルコ	55	55	69	60	43
UAE	22	31	26	21	11
イエメン	137	170	179	186	187
(MENA 平均順位)	98	107	109	109	107
(対象国数)	189	189	190	190	190
世界1位	シンガポール	シンガポール	ニュージーランド	ニュージーランド	ニュージーランド
最下位	チャド	エリトリア	ソマリア	ソマリア	ソマリア
日本	27	29	34	34	39
米国	4	7	8	6	8
中国	96	90	78	78	46
韓国			5	4	5