

(トップページ:<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/>)

(MENA・イスラム圏:<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/MenaOicCountries.html>)

マイライブラリー:0326

(注)本稿は2014年9月29日から10月12日まで4回にわたりブログ「アラビア半島定点観測」に掲載したものです。

2014.10.13

前田 高行

アラブのパワフル・ウーマン200人(Forbes ME「200Most Powerful Arab Women」より)

| 目次 | 頁 |
|--|----|
| 1. 政府関係機関で活躍する女性たち(59人) | 2 |
| 2. 同族企業(Family Business)で活躍する女性たち(85人) | 2 |
| 3. 企業の幹部(Executive Management)として活躍する女性たち(56人) | 3 |
| 表1 政府関係機関リスト | 6 |
| 表2 同族企業リスト | 9 |
| 表3 企業幹部リスト | 13 |

米国の経済誌 Forbes の中東版 Forbes Middle East(以下 Forbes ME)にアラブ世界で活躍する女性200人が紹介された。イスラムの戒律が厳しいアラブ世界では女性の制約が厳しく、政治、経済、社会のあらゆる側面で女性の進出が遅れていることは疑いようがない。

しかしながらそのような男性優位の中でも活躍する女性が少なくないことも事実である。彼女たちの活動がメディアを通じて日本へ伝えられることは稀であるが、この機会に Forbes ME の特集記事「200 Most Powerful Women 2014」の概要を以下の通り紹介する。

* Forbes Middle East HP:

<http://www.forbesmiddleeast.com/en/lists/read/2014/-most-powerful-arab-women/listid/179#.VCdSCJccTIV>

同記事では政官財各界の女性200人が取り上げられている。男性のように一律にランク付けすることが困難と見られ、Forbes ME は政官界(Government)、同族企業(Family Business)及び企業幹部(Executive Management)の三分野に分け、それぞれ59人、85人、56人の合計200人をリストアップしている。同族企業(Family Business)が独立して取り上げられているのは、アラブ・イスラム世界では今も同族企業が経済の実権を握っており、また遺産相続が男女平等であるため一族の女性が経営の中枢を占めることが少なくないからである。

ちなみに200人の国別内訳はエジプトが29人と最も多く、次いでサウジアラビア27人、UAE26人、クウェイト17人、ヨルダン17人、レバノン16人、バハレーン14人、オマーン12人、モロッコ11人、カタール9人、アルジェリア8人、イラク、チュニジア、パレスチナ、イエメン各3人、リビア、シリア各1人である。なおこれは本人の国籍による区分であり、例えばドバイで働くパレスチナ女性(Ms.Randa Bessiso)のように実際の活動場所が外国のケースもある。

1. 政府関係機関で活躍する女性たち(59人)(末尾表 1-M-03A 参照)



政府機関で活躍しているとされる女性たちの殆どは各国の女性閣僚である。その中のトップは UAE の国際協力相の Sheikha Lubna Al Qasimi 女史。Lubna 女史は2004年に UAE 初の女性閣僚として経済相に就任、その後外国貿易相となり現在も国際協力相兼 Zayed 大学学長として活躍している。UAE で最も古い歴史を持つシャルジャのカワーシム家の王女であり、米カリフォルニア州立大学で情報工学を学んだ才媛でもある。Lubna 女史がトップに指名されたことに異議を唱える者はいないであろう。



2位はオマーンの高等教育相 Dr. Rqwyia Al-Busaidi 女史である。英オックスフォード大学で博士号を取得、2004年にオマーン初の女性閣僚となった。現国王のブ・サイド王朝に連なる王家の一族であり、上記の Lubna 女史と甲乙つけがたい経歴と家柄の女性である。

3位以下にはクウェイトの Hind Subaih Al-Subaih 社会問題相、バハレーンの Dr.Fatima Al Balooshi 社会開発相、カタールの Dr. Hessa Al Jaber ICT(情報通信技術)相と GCC 各国の女性大臣の名が挙がっている。その他 GCC 以外にもアルジェリアの Zohra Derdouri 郵政通信技術相(第8位)、エジプトの Dr. Naglaa El Ehwany 国際協力相(9位)、ヨルダンの Dr.Lina Shbeeb 運輸相(11位)などが上位にあげられている。

GCC の中ではサウジアラビアは唯一女性閣僚がいらないが、教育省副大臣の Nora Bint Al-Fayez 女史が34位で指名され、また30名の女性議員を擁する諮問評議会からは Dr.Hayat Sindi 女史ほか計7名の名前が挙がっている。

この分野の59人の国籍別内訳は、サウジアラビア9名、アルジェリア7名、オマーン、ヨルダン、モロッコ各6名、エジプト、UAE 各5名、バハレーン4名、チュニジア、イエメン各3名、クウェイト2名、カタール、レバノン、リビア各1名である。

2. 同族企業(Family Business)で活躍する女性たち(85人)(末尾表 1-M-03B 参照)

アラブ諸国の経済界では同族企業が幅を利かせている。またイスラムの始祖ムハンマドが有力な隊商だった例に見られるように、昔からアラブ社会は通商交易が盛んであり、商人が経済を牛耳ってきた。そして近代社会になり西欧の産業革命とそれに続く帝国主義がアラブ社会を支配した結果、アラブでは産業資本が育たず、乱立した小資本の商人や金貸しの中から商業・金融分野で大規模な財閥が生まれた。こうして少数の同族企業がアラブ諸国の経済を支配するようになったのである。

これら同族企業の経営は一族が独占し創業者の子供から孫へと相続されている。ところがイスラムでは相続は男女兄弟を問わず平等である。したがって創業者が築き上げた資産、すなわち同族企業の株式(非公開のいわば合名会社の持ち分)は息子と娘たちに平等に分割される。同族企業の持ち株比率を見るとそのことは一目瞭然である。このため息子がいなかった場合、或いは兄弟姉妹の中でも経営の才能が優れた女性であれば同族企業の経営に直接参加することがしばしばである。アラブの同族企業で活躍する女性が少なくないのはこのような事情によるものであると考えられる。



同族企業で活躍する女性のトップに取り上げられたのは UAE ドバイの Easa Saleh Al Gurg グループの Managing Director を務める Raja Easa Al Gurg 女史である。Al Gurg グループはタイヤのダンロップ、紅茶の Ceylon など数多くの欧米有名メーカーの製品を取り扱う大財閥である。Raja 女史は企業経営の中核に加わるとともに、慈善活動なども熱心に行っており、ドバイ女性ビジネス協議会の会長でもある。



第 2 位はサウジアラビアの Olayan 財閥の副会長で同財閥の中核企業 Olayan Financing の CEO Lubna Olayan 女史である。Olayan 財閥は金融業、製造業など 50 社以上から成り、グループの従業員総数が 15,000 人を超える巨大企業グループである。Lubna 女史はサウジアラビアで最も有名な女性として国際会議などでも活躍している。



第 3 位の Mona Almoayyed 女史はバハレーンの Y K Almoayyed & Sons グループの Managing Director である。Almoayyed グループは宝飾品、家電製品から重機械に至る 100 以上の有名ブランドの代理店として千人以上の従業員を抱える企業グループであり、Mona 女史は経営の中核にかかわるとともに移民労働者協会と密接に協力するなど社会活動にも熱心である。

ベスト・テンには上記のほかレバノンの物流企業 Gezari Transport の Mons Bawarshi CEO、オマーンの MB Holding Company 副会長の Sharifa Mohammed Al Harthy 女史、サウジアラビア初の女性医学博士 Almana General Hospital の Dr.Aisha Almana などがいるがいずれも同族財閥の一員である。

異色の女性は第 10 位の Ingie Chalhoub 女史であろう。レバノン国籍の Ms.Chalhoub は中東で最も有名なファッション・デザイナーであり、彼女が 1983 年に創立した Etoile グループは中東各国に 70 以上のブティックを展開、2009 年にはパリにオート・クチュール店を開いた実業家である。

Family Business 分野の 85 人の女性の国籍別内訳は UAE が最も多い 15 名であり、次いでサウジアラビア 12 名、エジプト 10 名、バハレーン、レバノン各 9 名、カタール 7 名、ヨルダン 6 名、クウェイト 5 名、モロッコ、オマーン各 3 名、イラク、パレスチナ各 2 名、アルジェリア、シリア各 1 名の順である。

3. 企業の幹部(Executive Management)として活躍する女性たち(56人)(末尾表 1-M-03C 参照)

女性の場合企業内の昇進昇格には有形無形の障害がある。欧米で「Glass Ceiling(ガラスの天井)」と呼ばれているのがそれである。日本は欧米諸国に比べ女性の企業幹部への登用が非常に遅れている。世界経済フォーラム(WEF)が発表した「世界男女格差報告(The Global Gender Gap Report) 2013」の評価項目中の経済参画分野では、日本は世界136か国中の104位であり、また女性管理職における世界ランクは106位にとどまっている¹。

サウジアラビアのように女性が企業で働くこと自体がきわめて難しい国はもとより、一般的にアラブ世界では民間部門における女性の活躍が日本以上に制限されている。世界男女格差報告ではアラブ世界で最もランクが高いカタールですら世界106位であり、クウェイト115位、UAE122位、サウジアラビアに至っては134位と最下位からわずか2つ上と言う状態である。

そのような中でリストアップされた56人のアラブ女性は男性優位の企業組織の中で強い意志とたゆまぬ努力により現在の地位を獲得したであろうことは想像に難くない。



トップに上げられたのは National Bank of Kuwait の Shaikha K.A. Bahar である。Shaikha Bahar は30年以上の銀行勤務を経て今年 Deputy Group CEO に選ばれており、現在エジプトの Al Watany 銀行及びカタール国際銀行の社外取締役でもある。



第2位はレバノン国籍の Dr. Nayla Hayek である。Nayla 女史は彼女の父親が創設し、オメガ、ブレゲ、ロンジンなどの高級時計ブランドや有名宝飾ブランドを傘下に持つスイスの時計メーカー Swatch グループの会長である。競争馬にも造詣が深く世界アラブ馬協会のメンバーでもある。



企業幹部部門の第3位は UAE の Salma Ali Saif Bin Hareb 女史である。彼女は2005年にドバイの Economic Zones World(EZW)の CEO に任命されている。EZW は Dubai World Group の傘下であり、経済特区の開発、物流及び工業団地の開発を担当する公営企業であり、有名なジュベール・アリーフリー・ゾーンの親会社である。



第4位にはサウジアラビア国営石油会社サウジ・アラムコの人事担当上級取締役を務める Huda Al Ghoson 女史が選ばれている。Ms. Huda は1981年にアラムコに入社、ワシントンのアメリカン大学で MBA を、またリヤドのキング・サウド大学で英文学の BA を取得している。上述の通りサウジアラビアは女性の社会進出がきわめて制限されているが、アラムコは会社の起源が ExxonMobil など欧米の国際石油企業に発しており、例外的に女性に門戸が開かれている。

Executive Management 分野の56人の国籍別内訳は、エジプトが14名で最も多く、次いでクウェイト10名、サウジアラビア、UAE、レバノン各6名、ヨルダン5名、オマーン3名、モロッコ2名、カタール、バハレーン、イラク、パレスチナ各1名となっている。

以上

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行 〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601
Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642
E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp

200 MOST POWERFUL ARAB WOMEN 2014**Government**

| Rank | Name | Country | Position |
|-------------|--------------------------------------|----------------|--|
| 1 | Sheikaha Lubna Bint Khalid Al Qasimi | UAE | Minister for International Cooperation & Development / President of Zayed University |
| 2 | Dr Rawya Al-Busaidi | Oman | Minister of Higher Education |
| 3 | Hind Subaih Al-Subaih | Kuwait | Minister of Social Affairs & Labour / Minister of State for Planning & Development Affairs |
| 4 | Dr Fatima Mohamed Al Balooshi | Bahrain | Minister of Social Development |
| 5 | Dr Hessa Al Jaber | Qatar | Minister of Information & Communications Technology |
| 6 | Sheikha Mai Bint Moahmmed Al Khalifa | Bahrain | Minister of Culture |
| 7 | Dr Madiha Al Shaibani | Oman | Minister of Education |
| 8 | Zohra Dourdour | Algeria | Minister of Post, Information Technology & Communication |
| 9 | Dr Naglaa El Ehwany | Egypt | Minister of International Cooperation |
| 10 | Maryam Moahmmed Al Roumi | UAE | Minister of Social Affairs |
| 11 | Dr, Lina Shbeeb | Jordan | Minister of Transport |
| 12 | Reem Mamdouh Abu Hassan | Jordan | Minister of Social Development |
| 13 | Dr Maitha Salem Alshamsi | UAE | Minister of State / Chairwoman of the Marriage Fuund |
| 14 | Reem Ebrahim Al Hashimy | UAE | Minister of State |
| 15 | Noria Yamina Zerhouni | Algeria | Minister of Tourism & Hadicrafts |
| 16 | Nadia Labidi | Algeria | Minister of Culture |
| 16 | Samira Ebrahim bin Rajab | Bahrain | Minister of State for Information Affairs / Official Geovernment Spokesperson |
| 18 | Ghada Waly | Egypt | Minister of Sosial Solidarity |
| 19 | Fatema Marouan | Morocco | Minister o Handicrafts, Social & Solidarity Economy |
| 20 | Alice Chabtini | Lebanon | Ministe of Displaced Persons |
| 21 | Dr. Lana Mamkegh | Jordan | Minister of Culture |

| | | | |
|----|--|---------|---|
| 22 | Bassima Hakkaoui | Morocco | Minister of Solidarity, Women, Family & Social Development |
| 23 | Najlaa Haroush | Tunisia | Minister of Commerce & Traditional Industries |
| 24 | Dalila Boudjema | Algeria | Minister of Planning & the Environment |
| 25 | Nahed Ashry | Egypt | Minister of Manpower |
| 26 | Mounia Meslem | Algeria | Minister of National Solidarity & Family |
| 27 | Nadia Rawabdeh | Jordan | Director General of Social Security Corporation |
| 27 | Hunaina Sultan Al Mughairy | Oman | Ambassador to the United States |
| 29 | Amel Karboul | Tunisia | Minister of Tourism |
| 29 | Laila Iskander | Egypt | Minister of State for Urban Development |
| 31 | Nouria Benghabrit-Remaoun | Algeria | Minister of National Education |
| 32 | Najla Mohammed Al Awar | UAE | Secretary General of the Ministry of Cabinet Affairs |
| 33 | Dr. Amat A -Razak Ali Hummad | Yemen | Minister of Social Affairs & Labor |
| 34 | Ekram Abdelsalam Bash Emam | Libya | Minister of Tourism |
| 34 | Nora Bint Abdullah Al-Fayez | KSA | Deputy Minister of Education (girls education affairs) |
| 36 | Hooria Manshor Ahmed | Yemen | Minister of Human Rights |
| 37 | Dr Jawhara Hamoud Thabet | Yemen | Minister of State for Cabinet Affairs |
| 38 | A-ha Tagabou | Algeria | Minister Delegate at the Ministry of Tourism & Handicrafts |
| 39 | Mbaraka Bouaida | Morocco | Minister Delegate to the Minister of Foreign Affairs & Cooperation |
| 40 | Soumiya Benkhaldoun | Morocco | Minister Delegate to the Minister of Higher Education, Scientific Research & Executive Training |
| 41 | Dr Bahiya Jawad Aljishi | Bahrain | Second Deputy Chairwoman of Shura Council |
| 42 | Hakima El Hiti | Morocco | Minister Delegate to the Minister of Energy, Mining, Water & Environment, for the Environment |
| 42 | Charafat Afilal | Morocco | Minister Delegate to the Minister of Energy, Mining, Water & Environment, for Water |
| 44 | Dr Hayat Sindi | KSA | Member of Shura Council |
| 45 | Tahani Al Gebali | Egypt | Member of the Supreme Council of Culture |
| 46 | Dr Shaikha Sali Saleem Al-Musallami | Oman | Chairperson of the Social Committee of the State Council |

| | | | |
|----|---------------------------------------|---------|---|
| 47 | Naitha Al Mahrouqi | Oman | Undersecretary at the Ministry of Tourism |
| 48 | Lyutha Sultan Al-Mughairy | Oman | Permanent Representative to the UN |
| 49 | Dr Mervat Tashkandi | KSA | Advisor to the Minister of Labor |
| 50 | Huda Al Anzi | Kuwait | Head of Tourism Research & Information Department in the Ministry of Trade & Industry |
| 51 | Fatima Bint Mohammed Al Saeed AlQarni | KSA | Member of Shoura Council |
| 51 | Hanan Bint Abduraheem Al Ahmadi | KSA | Member of Shoura Council |
| 51 | Thuraya Ahmed Obeid | KSA | Member of Shoura Council |
| 51 | Dr Zeinabu Mothana Abu Taleb | KSA | Member of Shoura Council |
| 51 | Al-Jawharah Ibrahim Bu-Besht | KSA | Member of Shoura Council |
| 56 | Haifa Najjar | Jordan | Senator in The Jordanian Senate |
| 57 | Elham Bint Mahjoub Hasanain | KSA | Member of Shoura Council |
| 58 | Hind Al-Fayez | Jordan | Member of the House of The Representative |
| 59 | Neila Shaaban | Tunisia | Secretary of State for Women & Family Affairs |

200 MOST POWERFUL ARAB WOMEN 2014**Family Business (85)**

| Rank | Name | Country | Company | Designation |
|-------------|--------------------------------|----------------|---|---|
| 1 | Raja Easa Al Gurg | UAE | Easa Saleh Al Gurg Group LLC | MD |
| 2 | Lubna Olayan | KSA | Olayan Group | Vice Chairperson of the Board & CEO of Olayan Financing Co. |
| 3 | Mona Almoayyed | Bahrain | Y K Almoayyed & Sons Group | MD |
| 4 | Fatima Hassan Jawad | Bahrain | Jawad Business Group | Board Member |
| 5 | Mona Bawarshi | Lebanon | Gezairi Transport | CEO & Chairperson |
| 6 | Sharifa Mohammed Al Harthy | Oman | MB Holding Company LLC | Vice Chairperson |
| 7 | Zaha Hadid | Iraq | Zaha Hadid Architects | Principal & Director |
| 8 | Dr Aisha Almana | KSA | Almana General Hospitals | Director |
| 9 | Deemah Sukhtian | Jordan | Munir Sukhtian Group / Amana Tourism Services | MD / CEO |
| 10 | Ingie Chalhouh | Lebanon | Etoile Group | President & MD |
| 11 | Mona Zulficar | Egypt | Zulficar & Partners | Founding Partner |
| 11 | Nashwa Abdel Hadi Taher | KSA | Al Taher Group | Director |
| 13 | Fatima Al Jaber | UAE | Al Jaber Group | COO |
| 14 | Amna BinHendi | UAE | BinHendi Enterprises | CEO |
| 15 | Miriam Bensalah Chaqroun | Morocco | Les Eaux Minales | Director and CEO |
| 16 | Rasha El-Hoshan | KSA | Hoshan Group / Hoshan Furniture | Co-Owner & Board Member / GM |
| 17 | Hind S Bahwan | Oman | BahwanCybertek Group | Founder & Chairperson |
| 18 | Salwa Idrissi Akhannouch | Morocco | AKSAL Group | CEO |
| 19 | Christine Sfeir | Lebanon | Treats (Holding) SAL | Chairperson & GM |
| 20 | Dr Lama Abdul Aziz Al Sulaiman | KSA | Rolaco | Board Member |
| 21 | Hind Abdul Hamied Seddiqi | UAE | Ahmed Seddiqi and Sons | VP of Marketing |
| 22 | Randa Ayoubi | Jordan | Rubicon Group Holding | CEO |

| | | | | |
|----|---|-----------|--|----------------------------|
| 23 | Nashwa Al Ruwaini | Egypt | Pyramedia | CEO |
| 24 | Areej Mohsin Darwish & Lujaina Mohsin Darwish | Oman | Mohsin Haider Darwish LLC | Joint Deputy Chairpersons |
| 25 | Lama Bazzari | Palestine | Nstyle International | CEO |
| 26 | Adia Abdulla Al Mazrouei | UAE | Mazrui Holdings LLC | COO |
| 27 | Sheikha Hanadi Al Thani | Qatar | Amwal | Chairperson |
| 28 | Najia Abdullatif Jameel | KSA | Najia Abdullatif Jameel Group | Group President |
| 28 | Taghrid Nafeisi | Jordan | Al-Multaqaa Brokerage & Investment Co | President & MD |
| 30 | Hamideh Ismail Harizi | UAE | Gourmet House | Chairperson |
| 31 | Princess Reema Bint Bandar Al Saud | KSA | Alfa International | CEO |
| 32 | Afnan Al Zayani | Bahrain | Al Zayani Commercial Services WLL | President |
| 33 | Nadia Khaled Al Dossary | KSA | Al Sale Eastern Co Ltd | CEO & Partner |
| 34 | Sheikha Bodour bint Sultan Al Qasimi | UAE | Kalimat Publishing House | Founder & CEO |
| 35 | Elham Hassan | Bahrain | Elham Hassan Associates | Principal & Partner |
| 36 | Sheikha Dheya Ebrahim Al Khalifa | Bahrain | Riyada Consulting Co. | Founder & President |
| 37 | Princess Madawi Bint Mohammad Bin Abdullah | KSA | Luthan Hotel | Chairperson |
| 38 | Mary Nazzal-Bataumej | Jordan | Landmark Hotel Company | Founder & Chairperson |
| 39 | Dr Aisha Abbas Natto | KSA | Eye 2 Eye Optics | Chairperson |
| 40 | Moza Saeed AlOtaiba | UAE | AlOtaiba Inma'a Group / Founding Partner & CEO | |
| 41 | Caroline Fattal Fakhoury | Lebanon | Praesta | Managing Partner |
| 42 | Mona Maktabi | Lebanon | Iwan Maktabi | Co Founder |
| 43 | Hosna Rachid | Egypt | Rachid Mashreq Group | Chairperson |
| 44 | Faten Al Naqeeb | Kuwait | Al Naqeeb & Partners | Principal Managing Partner |
| 45 | Nabeela Al-Khayer | Bahrain | Asia Jewellery | Vice-Chairman |
| 46 | Wafa Ahmed Al Qatami | Kuwait | Nine Pearls for General Trading and | GM |

| | | | Contracting Co | |
|----|--------------------------|-----------|---|--|
| 47 | Roula Moussa | Lebanon | Netways | Managing Partner |
| 48 | Loula Zaklama | Egypt | Rada Research & Public Relations Co | President & MD |
| 49 | Nadia Kettani | Morocco | Kettani Law Firm | Partner & Principal |
| 50 | Amani Hamed | Egypt | OKAZ Stockbrokers & Asset Management | Chairperson |
| 51 | Sawsan Wazzan Jabri | Lebanon | The Nutrition & Diet Center | GM & Co-Owner |
| 51 | Neveen El-Tahri | Egypt | Delta Inspire | Chairperson |
| 53 | Fawzia Mubarak Al-Hasawy | Kuwait | UHY Fawzia Mubarak Al-Jassawo | Managing Partner |
| 54 | Dr Manal Al Fakeeh | KSA | Dr. Solimah Fakeeh Hospital / Maabar Social Consultancy | MD & Board Member / Founder & Director |
| 55 | Asil Attar | Iraq | Lead Associates | Founder & CEO |
| 56 | Rasha Al Dhanhani | UAE | Brandnoisse Creative Agency, PappaRoti, Rasha Investments | Owner |
| 57 | Badria Al Mulla | UAE | Intenational Emirates Business Group | President |
| 58 | Dr Alia Al Fadhli | Kuwait | Alia International Hospital | GM |
| 59 | Dr Nadia Cheaib | Lebanon | Clinserb International | President & CEO |
| 60 | Nadia Wassef | Egypt | Diwan Bookstore | Co Founder |
| 61 | Ibtihaj Al Ahmadani | Qatar | Ahmadani Group | Executive Manager |
| 62 | Nesreen Barakat | Jordan | To Excel Consulting & Associates | Founding Partner |
| 63 | Suzanne Al Houby | Palestine | Rahhalah Explorers | CEO |
| 64 | Nancy Maghrabi | Egypt | Global Trade Matters | Chairperson |
| 65 | Dr Fatima Al Boudi | Egypt | Dar Al Ain Publishing | Chairwoman |
| 66 | Ahlam Yousif Janahi | Bahrain | Bahrain Horizon | Owner |
| 67 | Yasmina Azhari | Syria | Al Yam International for Businessmen Services LLC | GM & Partner |
| 68 | Sara Ismail Mohammed | UAE | Al Bashayer Investment Company | CEO |
| 69 | Dr Nawal Alem | Qatar | Health and Beauty Group | President |

| | | | | |
|----|--------------------------|---------|--------------------------------------|-----------------------------|
| | Al-Chaarani | | | |
| 70 | Dr Naimane Hadj Hamou | Algeria | CLICKS | CEO |
| 71 | Lina Al Maeena | KSA | Jeddah United | Founder |
| 72 | Nadia Zaal | UAE | Zaya Real Estate Development Company | CEO |
| 73 | Nabila Al-Anjari | Kuwait | Leader Group | Founder & GM |
| 74 | Rafia Helal Bin Draï | UAE | Mauzan Company LLC | Founder & Creative Director |
| 75 | Hanan Saab | Lebanon | Pharmamed | Founder & MD |
| 76 | Natra Saeed Abdulla | Qatar | Artan Holding | Owner, Founder & CEO |
| 77 | Manal Amin | Egypt | Arabize | Owner |
| 78 | Amina Al Jassim | Bahrain | Dar Breesam | Fouder |
| 79 | Tamara Abdel-Jaber | Jordan | Palma Consulting | Co Founder & Board Member |
| 80 | Khulood Rashid Al Qattan | Bahrain | Prime Advisory WLL | MD |
| 81 | Azza Ak Qubaisi | UAE | ARJMST | Founder & CEO |
| 82 | Layla Al-Dorani | Qatar | Raw ME | CEO |
| 83 | Aisha Al Bidded | Qatar | Darz Design | Founder |
| 84 | Safia Al-Qahtani | Qatar | Angel Line | Founder |
| 85 | Malak Ali | UAE | 3Dimension | CEO & Executive Director |

200 MOST POWERFUL ARAB WOMEN 2014**Executive Management (56)**

| Rank | Name | Country | Company | Designation |
|-------------|----------------------------|----------------|--|---|
| 1 | Shaikha K. A. Bahar | Kuwait | National Bank of Kuwait | Deputy Group CEO |
| 2 | Dr. Nayla Hayek | Lebanon | Swatch Group | Chairperson |
| 3 | Salma Ali Saif Bin Hareb | UAE | Economic Zones World | CEO |
| 4 | Huda Al Ghoson | KSA | Saudi Aramco | Executive Director – HR |
| 4 | Nabilah Al Tunisi | KSA | Saudi Aramco | GM – Northern Area Projects Management |
| 6 | Dr Amina Al Rustamani | UAE | TECOM Investments | Group CEO |
| 7 | Fadwa Yacoub Al-Homaize | Kuwait | Kout Food Group | Chairperson |
| 8 | Maha Al Ghunaim | Kuwait | Global Investment House | Chairperson & Group CEO |
| 9 | Sara Akbar | Kuwait | Kuwait Energy | CEO |
| 10 | Elham Mahfouz | Egypt | Commercial Bank of Kuwait | Acting CEO |
| 11 | Nahed Taher | KSA | Gulf One Investment Bank | Co-Founder, Co-CEO & Executive Director |
| 12 | Nisreen Shocair | Jordan | Virgin Megastores – MENA | President |
| 13 | Dalya Al Muthanna | UAE | GE – Gulf | President & CEO |
| 14 | Maha Fitaihi | KSA | Fitaihi Group Holding Company | Board Member |
| 15 | Randa El Assaad | Lebanon | Arif & Bintoak Consulting Architects & Engineers | |
| 16 | Hosnia Hashim | Kuwait | KUFPEC | VP – Operations |
| 17 | Nevine Loutfy | Egypt | Abu Dhabi Islamic Bank – Egypt | MD & CEO |
| 18 | Simona Sabella Bishouty | Jordan | Arab Banking Corporation (Jordan) | MD & CEO |
| 19 | Mira Al Attiyah | Qatar | QNB Capital | CEO |
| 20 | Riham Fouad Al-Ghanim | Kuwait | KFIC / KNETCO | Vice Chairwoman –/ Chair person |
| 21 | Suzanne Al Anani | UAE | Dubai Aviation Engineering Projects | CEO |
| 22 | Shahira Moahmed Magdy Zeid | Egypt | Maridive Group | Vice Chairwoman –/ Chair person |

| | | | | |
|----|-------------------------------|---------|--|---|
| 23 | Heba Thabet | Egypt | Juhayna Food Industries | Director |
| 24 | Shahinaz Foda | Egypt | Emirates NBD – Egypt | Deputy MD |
| 25 | Ghaida Ghassan Al Khaled | Kuwait | ACICO Construction | Chairpeson & COO |
| 26 | Ghosson Ghassan Al Khaled | Kuwait | ACICO Industrial | COO |
| 27 | Hamdiyah Al Jaff | Iraq | Trade Bank of Irak | Chairwoman |
| 28 | Marwah Omar Al-Saree | Kuwait | Kuwait Packing Materials Manufacturing Co. | GM |
| 29 | Noura Al Kaabi | UAE | Media Zone Authority – Abu Dhabi (twofour54) | CEO |
| 30 | Souad Benbachir | Morocco | CFG Group | CEO |
| 30 | Reem Osman | KSA | Saudi German Hospital – Dubai | CEO |
| 32 | Sarah Al-Suhaimi | KSA | NCB Capital | CEO |
| 33 | Hara Badri | UAE | du | EVP – Brand & Communications |
| 34 | May Al Mudhaf | Kuwait | NBAD – Kuwait | Country CEO |
| 35 | Nayera Amin | Egypt | Piraeus Bank | CEO & MD |
| 36 | Nevine El- esseeru | Egypt | Al Ahli United Bank – Egypt | CEO & MD |
| 37 | Hania Sadek | Egypt | HSBC Bank Egypt | COO |
| 38 | Zeina Tabari | Jordan | Drake & Scull International (DSI) | Chief Corporate ffairs Officer |
| 39 | Joumana Bassil Chelala | Lebanon | Byblos Bank Group | Deputy GM, Head of Group Consumer Banking |
| 40 | Haifa Al Khaifi | Oman | Petroleum Development Oman | CFO |
| 41 | Yamine Khamis & Farida Khamis | Egypt | Oriental Weavers | VP of Sales & Marketing / VP of Corporate Finance |
| 42 | Ghada Farhan | Jordan | Jordan Commercial Bank | Deputy GM, Head of Group Consumer Banking |
| 43 | Nadia Al Saeed | Jordan | Bank Al Etihad | CEO |
| 44 | Sahar Farahat | Egypt | Egypt Kuwait Holding | Senior Executive VP |
| 45 | Ghada Al Yousef | Oman | Electricity Holding Company SAOC | Executive Manager |
| 46 | Ghita Lahlou | Morocco | SAHAM Group | GM |

| | | | | |
|----|------------------------|-----------|-----------------------------------|---|
| 47 | Sana Khater | Lebanon | Waha Capital Holding | CFO |
| 48 | Rasha El-Hussiny | Egypt | Cairo Financial Holding | Executive Director – Investment Banking |
| 49 | Assila Zaher Al Harthy | Oman | Group 6 | CEO |
| 50 | Randa Bessiso | Palestine | Machester Business School – Dubai | Director |
| 51 | Mahtab Orabi | Egypt | Pharos' Asset Management | MD |
| 52 | Hala Bassiouni | Egypt | Egyptian Housing Finance Co. | MD |
| 53 | Farah Foustok | Lebanon | Lazard Asset Management LLC | CEO |
| 54 | Leila Hoteit | Lebanon | Boston Consulting Group | Partner & Managing Director |
| 55 | Marwa El-Ayouti | Egypt | Vodafone Egypt | CFO |
| 56 | Najwa Abdul Rahim | Bahrain | Bahrain Airport Company | VP ICT |

¹ 「アラブの男女格差は軒並み世界100位以下：2013年版世界男女格差報告」MENA ランキングシリーズ8 参照。

<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/0286MenaRank8.pdf>