

(トップページ: <http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/>)

(GCC: <http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/GCCgeneral.html>)

マイ・ライブラリー:0315

(注)本稿は 2014 年 6 月 2 日から 12 日まで 4 回にわたり「アラビア半島定点観測」に連載したレポートをまとめたものです。

2014.6.13

前田 高行

湾岸諸国で働く外国人の給与は？

(Gulf Business 誌「Gulf Business Salary Survey 2014」より)

<u>目次</u>	<u>頁</u>
1. はじめに:人種、職種、雇用国で異なる給与	1
2. GCC6カ国の職種別平均月額給与	3
3. GCC6カ国の国別格差	3
4. 出身地域による給与格差	4
5. 年間の給与増減率(昨年との比較)	5
表1. 職種別平均月額給与(アジア圏出身者)	8
表2. 職種別平均月額給与(アラブ圏出身者)	9
表3. 職種別平均月額給与(西欧圏出身者)	10
表4. 職種別平均月額給与(アジア・アラブ・西欧圏出身者平均)	11
図1 GCC6カ国職種別平均給与比較図	12

1. はじめに:人種、職種、雇用国で異なる給与

GCC 各国には極めて多数の外国人が働いており、GCC の民間部門は殆ど外国人によって支えられていると言って過言ではない。例えばサウジアラビアには 900 万人を超える外国人が居住しているとの調査結果もある¹。カタールや UAE のドバイでは人口の 8 割前後を外国人が占めており、乳幼児或いは高齢者を除く労働人口で見た場合、外国人の比率が 9 割程度に達する。さらに自国民の殆どが公務員であることを考慮すると、カタールや UAE では民間部門で働く労働者の 100%近くが外国人と言って間違いはない。

これら外国人労働者は大きく三つの階層—企業のトップ、中間管理職、専門職などの Senior Staff(上級職)、事務所、商店などで事務員、店員として働く Junior Staff(下級職)及び建設現場の労働者、道路清掃人などの肉体労働者(Worker)—に分類される。これらのうち Senior Staff は労働市場の流動性が高い。

また湾岸諸国で働く外国人は多様な国籍の人々で成り立っている。給与体系は基本的に欧米式の職種別賃金体系であり、被雇用者が白人(西欧圏出身者)であるか有色人種(アラブ又はアジア圏出身者)であるかによって賃金水準は異なる。有色人種の中でも同じアラビア語を話す近隣アラブ諸国の出身者とインド、パキスタン、東南アジアなどアジア圏出身者では賃金格差がある。

さらに湾岸のいずれの国で働くかによっても賃金水準は異なる。これは労働の需給バランスの問題だけではない。その国が産油国であるか否かによって雇用者の給与支払い能力に差異があり、また同じ産油国の中でも宗教的戒律が厳しいなど生活環境が過酷な国は給与水準が高めである。一般的に言えばサウジアラビア、UAE、カタールなどの給与水準は高く、オマーンやバーレーンなどは低い。このように湾岸諸国では働く国と職種と被用者の出身国により給与が異なる。

本稿ではドバイで発行されている Gulf Business が湾岸諸国の有力なリクルート業者に聞き取り調査を行って毎年発表している「Gulf Business Salary Survey」を取り上げた。GCC のリクルート業者は各国企業の要望に応じて上級職(Senior Staff)を直接面接採用することを主要業務としており、「Salary Survey」は GCC の労働市場で広く利用されている。(なお下級職(Junior Staff)、肉体労働者(Worker)はフィリピン、インドネシアなど派遣国で労働者を一括採用し送り込む方式が一般的である)。日本の企業が湾岸諸国で外国人の Senior Staff を雇用する場合、どの程度の給与が妥当であるかは頭を悩ます問題であるが、そのような場合にこのデータは非常に有用であろう。

「Salary Survey」は大企業の CEO から役員秘書まで代表的な下記20の職種について GCC 各国ごとの概算月額給与を示し、さらにこれら各職種に就く外国人の出身地によってアラブ圏出身者、アジア圏出身者及び西欧圏出身者毎の3つの一覧表から成り立っている。即ち全データの数は20職種x6カ国x3表=360となる。

職種:

CEO/MD – Multinational

CEO/MD – Local Company

Human Resources – Manager

Information Technology – Manager

Sales/Marketing – Account Manager

Legal – Lawyer Marketer/Manager

Facilities Management – Manager

Finance & Accounting – Manager

Recruitment – Manager

Healthcare – General Practitioner/Manager

Real Estate – Manager

Banking – Branch Manager

Banking – Treasury Manager
Banking – Retail/Personal Banking Manager
Media – Advertising Creative Manager
Media – Public Relations Manager
Media – Publishing Editor
Construction Project Manager
Events – Manager
Executive Secretary/PA

(CEO、銀行財務担当マネージャーに次いで高給を取る建設現場のプロ・マネ)

2. GCC6カ国の職種別平均月額給与

Gulf Business の「2014 Salary Survey」に示された GCC6カ国の職種別及び出身地域別給与は末尾に添付した下記の表または図のとおりである。

アジア圏出身者(表 1)、アラブ圏出身者(表2)、西欧圏出身者(表3)、アジア・アラブ・西欧出身者平均(表4)、職種別平均給与比較図(図1)

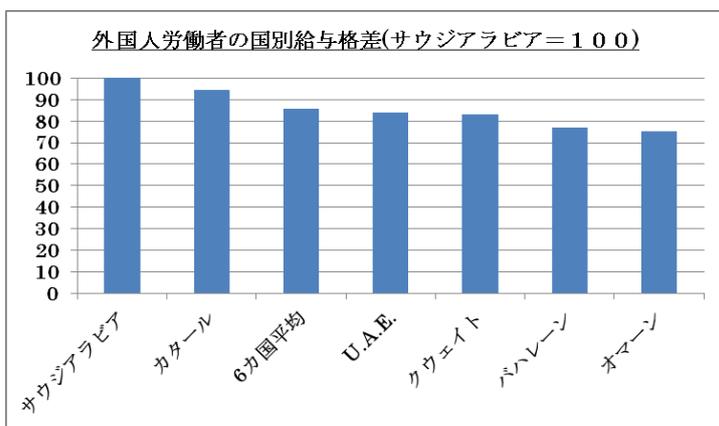
職種別6カ国平均給与を見ると、多国籍企業の CEO/Managing Director(CEO/MD-Multinational)が最も高く月額27,700ドルであり、これに次ぐのが地場企業の CEO/Managing Director(CEO/MD -Local Company)の20,000ドルである。2万ドルを超えるのはこの2職種だけであり、これに次ぐ銀行の財務担当マネージャー(Banking – Treasury Manager)の月額12,800ドルに比べて際立って高給である。

給与が1万ドルを超える職種は上記の他、建設現場プロジェクト・マネージャー(11,900ドル)、IT マネージャー(11,000ドル)、不動産仲介マネージャー(10,200ドル)を合わせた5つの職種である。9千ドル台には法務担当マネージャー(Legal – Lawyer Marketer/Manager)、人材担当マネージャー(Human Resources – Manager)、病院事務長(Healthcare – General Practitioner / Manager)、メディア産業の広告クリエイター(Media – Advertising Creative Manager)など6職種がある。

さらに8千ドル台には銀行の顧客担当マネージャー(Banking – Retail/Personal Banking Manager)、施設営繕マネージャー(Facilities Management – Manager)など3職種、7千～6千ドル台にはリクルート担当マネージャー、メディア産業の出版編集者、イベント・マネージャー、販売業の経理担当マネージャーの4職種がある。20職種の中で最も低いのは役員秘書(Executive Secretary / PA)の4,860ドルであり、この職種だけが5千ドル未満である。最も高い多国籍企業の CEO/MD の給与は役員秘書の6倍弱で両者の給与格差は大きい(但し日本或いは西欧先進国に比べて格差が大きいか小さいかは議論の分かれるところであろう)。

3. GCC6カ国の国別格差

冒頭に触れたとおり GCC6カ国のいずれの国で働くかによっても外国人の給与は異なる。一般的に言えばサウジアラビア、カタール、UAE は給与水準が高く、バハレーン、オマーンは低い。20

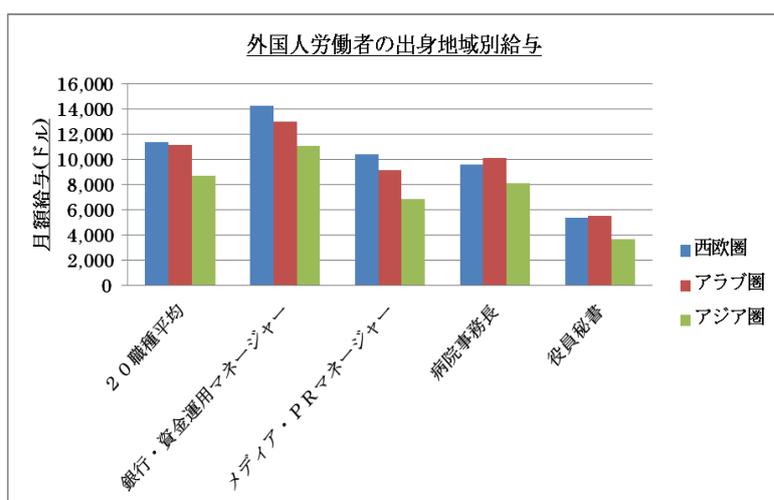


職種別の総平均給与で GCC6カ国を比べると、サウジアラビアが最も高く、これに次ぐのがカタールであり、サウジアラビアを100とした場合、カタールの指数は95である。GCCで3番目に高いのはUAEであるが同国の給与水準はサウジアラビアより16%低く指数は84となる。その他のGCC諸国の指数はクウェイト83、バハレーン77、

オマーン75であり、オマーンの給与水準はサウジアラビアの4分の3程度であることがわかる。

但し職種或いは出身地域別に個々の給与を比較するといくつかの違いがみられる。例えばサウジアラビアとカタールを比較した場合平均給与は上記のとおりカタールが5%程度低いが、アジア圏出身のメディア業編集者の場合、サウジアラビアが月額6,086ドルに対し、カタールは6,241ドルで、カタールで働いた場合のほうが2.5%高い。このような例は多国籍企業のアラブ圏出身CEO/MD(サウジアラビア:34,185ドル、カタール:34,197ドル)、アラブ圏出身ITマネージャー(同13,100ドル対14,041ドル)、西欧圏出身役員秘書(同5,768ドル対6,056ドル)などがあり、人材の需給バランスによって給与に上下のあることがわかる。

4. 出身地域による給与格差



同一職種でも出身地域が西欧圏、アラブ圏、アジア圏によって給与が異なる。20職種・6カ国平均では西欧圏出身者が最も高い11,385ドルであり、次いでアラブ圏出身者11,117ドル、アジア圏出身者8,673ドルである。西欧圏出身者を100とした場合、アラブ圏は98、アジア圏は76であり、西欧圏とアラ

ブ圏は殆ど差が無いが、アジア圏出身者は西欧圏、アラブ圏出身者より2割以上低い。

西欧圏とアラブ圏を比較した場合、職種によってはアラブ圏出身者のほうが給与が高いケースも

見られ、例えば病院事務長(Healthcare – General Practitioner/Manager)は西欧圏出身者の9, 567ドルに対してアラブ圏出身は10, 100ドルでアラブ圏のほうが6%も給与が高い。これは役員秘書(西欧圏5, 391ドル、アラブ圏5, 532ドル)にも見られる。この二職種を見ると、患者或いは顧客とのコミュニケーション能力としてアラビア語が有利であることが給与に反映していると言えよう。

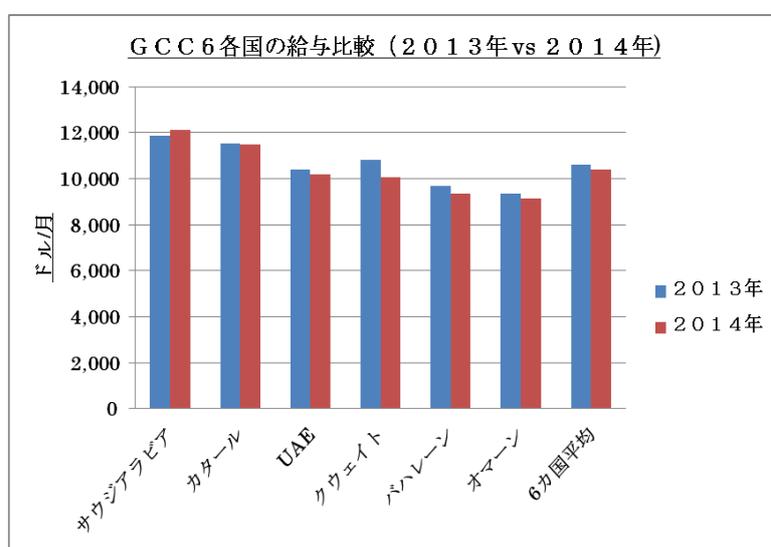
一方銀行・資金運用マネージャーの場合は西欧圏出身者の GCC6カ国平均給与は14, 245ドルであり、これを100とした場合、アラブ圏出身者は91、アジア圏出身者は78であり、アラブ圏は西欧圏出身者より1割近く低い。銀行金融業務は欧米中心に動いているためである。アジア圏出身者は全般的に見ると西欧圏出身より2割前後低く特に役員秘書の場合は西欧圏、アラブ圏より3割以上低い。一方で病院事務長の場合は他の地域出身者との給与格差は他の職種より少ない。

5. 年間の給与増減率(昨年との比較)

昨年と今年の給与をGCC6カ国別及び出身地域別で比較すると以下のとおりである。

(サウジアラビア1カ国だけが昨年比アップ、その他5カ国はダウン！)

(1) GCC6カ国の給与比較



GCC 各国の昨年と今年の給与を比較すると6カ国の中で給与水準が最も高いサウジアラビアの場合、昨年の平均給与11, 870ドルに対し、今年は2. 2%アップの12, 126ドルである。石油価格の高騰で国内経済が好調な同国は、インフラ、プラント建設など幅広い開発事業を展開しており、外国人労働力に対する根強い需要をうかがわせる。

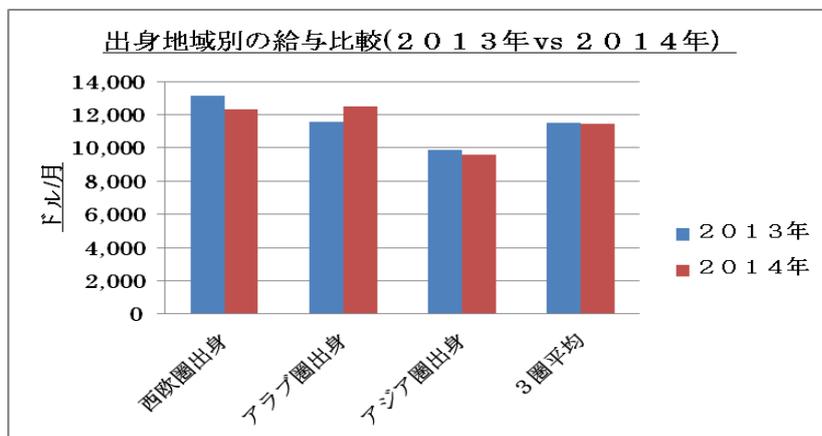
せる。

実は GCC6カ国の中で給与が昨年よりもアップしているのはサウジアラビアだけであり、その他の5カ国はいずれもダウンしている。下落率が最も大きいのはクウェイトであり、同国の平均給与は昨年の10, 809ドルから今年は10, 065ドルへと6. 9%下落している。その他の国々の下落率はバハレーンー3. 7%、オマーンー2. 5%、UAEー1, 7%、カタールー0. 5%である。同じように給与水準がが下落した国であっても産油・ガス国のカタール及び UAE の下落率が低く、バハレーン、オマーンのような石油・ガスの乏しい国は下落率が高くなっている。そのような中で産油国で

ありながらクウェイトの下落率が最も高いことは注目に値する。同国の国内政治の停滞がプロジェクトなど経済開発の遅れを引き起こしているためと考えられる。

(アラブ圏出身者は昨年比8%アップ、西欧圏・アジア圏出身者はダウン！)

(2) 出身地域別の給与比較



出身地域別の給与はこれまで西欧圏出身者が最も高く、次いでアラブ圏出身者、アジア圏出身者の順となるのが普通であったが、今年はアラブ圏出身者の給与水準が大幅に上がり、西欧圏出身者を上回っている。

アラブ圏出身者の平均給与は昨年の11,594ドルに対して今年は8%アップして12,518ドルとなっている。一方西欧圏出身者の場合、昨年は13,117ドルでアラブ圏出身者を13%上回っていたが、今年の平均給与は昨年比6%ダウンの12,331ドルに下落している。

アジア圏出身者も西欧圏出身者同様、今年は昨年比3.1%ダウンし、平均給与は9,570ドルとなっている。その結果、アジア圏とアラブ圏を比較した場合、昨年は17%であった給与格差が今年は30%以上に広がっている。

以上

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行 〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601
Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642
E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp

GCC 各国の職種別給与表

職種区分

1. CEO/MD – Multinational
2. CEO/MD – Local Company
3. Human Resources – Manager
4. Information Technology – Manager
5. Sales/Marketing – Account Manager
6. Legal – Lawyer Marketer/Manager
7. Facilities Management – Manager
8. Finance & Accounting – Manager
9. Recruitment – Manager
10. Healthcare – General Practitioner/Manager
11. Real Estate – Manager
12. Banking – Branch Manager
13. Banking – Treasury Manager
14. Banking – Retail/Personal Banking Manager
15. Media – Advertising Creative Manager
16. Media – Public Relations Manager
17. Media – Publishing Editor
18. Construction Project Manager
19. Events – Manager
20. Executive Secretary/PA

(表 1)アジア圏出身者(月額ドル)

職種	バハレーン	サウジアラ ビア	クウェイト	U.A.E.	オマーン	カタール	6カ国平均
1	22,014	27,433	23,731	24,125	21,623	26,377	24,217
2	15,489	19,541	16,160	17,022	14,951	18,942	17,018
3	7,142	9,344	7,763	9,448	7,418	9,262	8,396
4	8,384	10,603	8,654	9,155	8,427	9,953	9,196
5	4,559	5,575	4,754	5,065	4,432	5,146	4,922
6	7,085	8,875	7,624	7,809	6,942	8,667	7,834
7	5,560	8,144	6,653	6,818	6,196	7,586	6,826
8	6,551	8,449	7,277	7,364	6,804	8,412	7,476
9	5,456	7,669	6,258	5,835	5,901	7,219	6,390
10	6,800	10,250	7,600	8,000	7,600	8,500	8,125
11	8,036	10,140	8,540	7,472	8,675	10,322	8,864
12	7,615	10,203	8,134	7,882	7,341	9,030	8,368
13	9,398	13,487	11,070	10,220	10,217	12,142	11,089
14	6,344	8,533	7,885	6,838	6,800	8,000	7,400
15	6,733	7,920	6,950	7,188	6,342	7,990	7,187
16	5,829	8,170	6,789	6,803	5,984	7,697	6,879
17	4,949	6,086	5,266	5,284	5,050	6,241	5,479
18	8,010	10,699	8,587	8,913	7,742	9,931	8,980
19	4,329	5,936	4,853	5,233	4,684	5,873	5,151
20	3,241	4,192	3,431	3,625	3,330	4,120	3,657
平均	7,676	10,062	8,399	8,505	7,823	9,571	8,673
サウジ=1	0.76	1.00	0.83	0.85	0.78	0.95	0.86
昨年平均	8,005	10,214	9,223	8,853	8,188	9,878	9,060

(表2)アラブ圏出身者(月額ドル)

職種	バハレーン	サウジアラビア	クウェイト	U.A.E.	オマーン	カタール	6カ国平均
1	27,011	34,185	28,287	29,614	26,768	34,197	30,010
2	20,121	24,344	21,296	21,044	18,589	23,594	21,498
3	8,855	11,768	9,341	10,080	8,763	11,300	10,018
4	11,278	13,100	11,428	12,293	10,473	14,041	12,102
5	5,910	7,546	6,401	6,439	5,664	7,329	6,548
6	9,800	12,349	10,503	10,710	9,350	12,006	10,786
7	7,247	10,679	8,588	8,943	7,910	9,859	8,871
8	9,135	11,716	9,395	9,966	8,489	11,453	10,026
9	6,967	9,923	7,877	7,396	7,337	9,304	8,134
10	8,500	12,850	9,500	10,000	9,000	10,750	10,100
11	9,559	13,718	9,647	9,908	9,123	12,844	10,800
12	8,519	11,799	9,163	9,157	8,086	10,324	9,508
13	11,361	15,698	13,456	11,785	11,492	14,065	12,976
14	8,458	10,329	9,045	9,143	7,368	10,792	9,189
15	8,303	11,036	9,208	9,240	8,149	10,954	9,482
16	8,014	10,978	8,636	8,989	7,847	10,493	9,160
17	7,103	9,089	7,984	7,880	6,939	9,047	8,007
18	11,508	15,552	12,670	12,482	10,584	13,959	12,793
19	5,697	7,910	6,684	6,800	5,959	7,741	6,799
20	5,037	6,273	5,190	5,681	4,697	6,314	5,532
平均	9,919	13,042	10,715	10,878	9,629	12,518	11,117
サウジ=1	0.76	1.00	0.82	0.83	0.74	0.96	0.85
昨年平均	9,730	11,632	10,771	10,363	9,246	11,594	10,556

(表3) 西欧圏出身者(月額ドル)

職種	バハレーン	サウジアラビア	クウェイト	U.A.E.	オマーン	カタール	6カ国平均
1	26,746	33,229	27,158	28,581	25,980	31,550	28,874
2	19,926	24,327	21,054	21,770	18,845	23,244	21,528
3	9,187	11,926	9,362	10,237	8,995	11,047	10,126
4	10,791	13,284	11,240	11,480	10,601	12,542	11,656
5	6,230	8,210	6,768	6,671	6,365	7,299	6,924
6	9,952	11,990	10,490	10,626	9,333	11,386	10,630
7	7,724	10,793	9,007	9,159	8,197	9,803	9,114
8	9,203	11,504	9,688	10,206	8,916	10,822	10,057
9	6,772	9,397	7,571	7,095	7,013	8,562	7,735
10	8,000	12,000	8,900	9,500	9,000	10,000	9,567
11	11,131	13,057	10,313	10,074	8,869	11,704	10,858
12	10,325	12,510	11,202	10,882	8,963	12,148	11,005
13	13,501	15,847	14,586	13,672	11,904	15,959	14,245
14	9,283	10,411	9,925	9,490	8,753	10,759	9,770
15	9,344	13,280	10,703	10,493	8,962	11,349	10,689
16	9,519	12,520	9,771	10,456	8,949	11,223	10,406
17	7,500	10,035	7,833	8,602	7,166	9,155	8,382
18	12,688	16,875	14,135	13,662	11,918	14,723	14,000
19	5,617	8,523	6,639	6,578	5,794	7,299	6,742
20	4,965	5,768	5,263	5,460	4,832	6,056	5,391
平均	10,420	13,274	11,080	11,235	9,968	12,332	11,385
サウジ=1	0.78	1.00	0.83	0.85	0.75	0.93	0.86
昨年平均	11,367	13,764	12,432	11,936	10,677	13,117	12,216

(表4)アジア・アラブ・西欧平均(月額ドル)

職種	バハレーン	サウジアラビア	クウェイト	U.A.E.	オマーン	カタール	6カ国平均
1	25,257	31,616	26,392	27,440	24,790	30,708	27,701
2	18,512	22,737	19,503	19,945	17,462	21,927	20,014
3	8,395	11,013	8,822	9,922	8,392	10,536	9,513
4	10,151	12,329	10,441	10,976	9,834	12,179	10,985
5	5,566	7,110	5,974	6,058	5,487	6,591	6,131
6	8,946	11,071	9,539	9,715	8,542	10,686	9,750
7	6,844	9,872	8,083	8,307	7,434	9,083	8,270
8	8,296	10,556	8,787	9,179	8,070	10,229	9,186
9	6,398	8,996	7,235	6,775	6,750	8,362	7,420
10	7,767	11,700	8,667	9,167	8,533	9,750	9,264
11	9,575	12,305	9,500	9,151	8,889	11,623	10,174
12	8,820	11,504	9,500	9,307	8,130	10,501	9,627
13	11,420	15,011	13,037	11,892	11,204	14,055	12,770
14	8,028	9,758	8,952	8,490	7,640	9,850	8,786
15	8,127	10,745	8,954	8,974	7,818	10,098	9,119
16	7,787	10,556	8,399	8,749	7,593	9,804	8,815
17	6,517	8,403	7,028	7,255	6,385	8,148	7,289
18	10,735	14,375	11,797	11,686	10,081	12,871	11,924
19	5,214	7,456	6,059	6,204	5,479	6,971	6,231
20	4,414	5,411	4,628	4,922	4,286	5,497	4,860
平均	9,339	12,126	10,065	10,206	9,140	11,473	10,391
サウジ=1	0.77	1.00	0.83	0.84	0.75	0.95	0.86
昨年平均	9,701	11,870	10,809	10,384	9,370	11,530	10,611

(図 1)



¹ Arab News on 2013/10/11, 'KSA has 9.2 million expatriates, says study'
<http://www.arabnews.com/news/467423>