

(トップページ：<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/>)

(UAE：<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/UAE.html>)

(写真は語るシリーズ：<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/PhotoEssay.html>)

マイライブラリー：0251

2012.12.3

前田 高行

### 写真は語るシリーズ：蘇るドバイのバブル3人男



Dubai Holding と Emaar 社の調印式の模様であり、左から順にムハンマド・ドバイ首長、アルアバール Emaar 社会長、アル・ゲルガウィ Dubai Holding CEO、ハムダン・ドバイ皇太子（ムハンマド首長子息）の面々が並んでいる。

世界最高層ビル「ブルジュ・ハリファ」があるビジネス街の近くに建設されるこのプロジェクトは、世界最大のショッピングセンターを始め、面積がロンドンのハイドパークより広い公園、米国のユニバーサル・スタジオと提携したテーマパーク、中東・北アフリカ地域最大の美術ギャラリーなど超ド級規模の開発計画である(写真右)<sup>1</sup>。



2008年以前のドバイは「ブルジュ・ハリファ」を始め椰子の木型のリゾート別荘地「パームアイランド」など巨大な不動産開発事業でバブル状態を呈していた。そのバブルの主役がムハンマド首長とアルアバール、アル・ゲルガウィの3人男であった。しかしリーマン・ショックに続くドバイ・ショックでバブルがはじけ、それまでの巨大プロジェクトは行き詰まり、巨額の負債を抱えたドバイ経済はにっちもさっちも行かなくなった。結局アブダビ首長国がドバイ政府に100億ドルを救済融資して漸く窮地を逃れた経緯がある<sup>2</sup>。

実は世界最高層ビル「ブルジュ・ハリファ(ハリファの塔)」は完成直前まで「ブルジュ・ドバイ(ドバイの塔)」と呼ばれていたのであるが、アブダビの救済融資の見返りとしてタワーの名前をアブダビ首長家の名前に変更したと言う経緯がある。アブダビへの対抗心が強いドバイであるが、借金のかたに名称を変更させられたことに敗北感を覚えたであろうことは想像に難くない。

今回のプロジェクトの名称にムハンマド首長自身の名前を付けたことは極めて意味深長であると言える。

今年前半のドバイの GDP 成長率は+4.1%であり、GDP の 1/3 を占める卸小売業の対前年比伸び率は 3.8%、観光産業の目安となるホテルの稼働率も 82%に達している<sup>3</sup>。ドバイ経済はショックから立ち直ったかに見える。皮肉にもドバイの景気が回復し投資マネーが戻って来たのは昨年アラブ諸国を襲った「アラブの春」と今も続く欧州金融危機のおかげなのである。

GCC 市民の休暇旅行先として人気が高かったエジプトやイエメンは政権が転覆して治安が悪化し、また同じ GCC 加盟国のオマーンやバハレーンでもデモが発生、バハレーンは今も政情が安定しない。このためサウジアラビアやクウェイトの市民たちは治安が良く豪華ホテルや「ブルジュ・ハリーフア」、大型ショッピングセンターなど娯楽施設が充実している（屋内スキー場もある!）ドバイで休暇を過ごすようになった。また石油価格の高騰で潤沢なマネーを抱えた湾岸の投資家は従来欧州に投資先を求めてきたが、その欧州が金融危機に見舞われたためドバイに振り替えたのである。

こうしてショックからわずか3年でドバイにヒトとカネが戻って来た。但しドバイ企業が今も多額の借金を抱えていることに変わりはない。ムハンマド首長が支配する Dubai Group も 60 億ドルの借入金の返済をめぐり銀行から訴えられ綱渡りの経営を続けている<sup>4</sup>。しかしムハンマド首長はじめバブル 3 人男は強気である。3 人に引きずられるように民間企業の経営者もおしなべて楽観的である。経営者の一人は、借金漬けのドバイをどう思うか、と問われ、「その通り。ドバイには借金がある……。しかし借金の無いやつなんてこの世に居るのかね。」とうそぶいている<sup>5</sup>。

以上

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行 〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601  
Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642  
E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp

---

<sup>1</sup> Kuwait Times on 2012/11/29, 'High-flying Dubai managers back in charge – Dubai ruler turns to small group to lead recovery'

<sup>2</sup> 拙稿「金融危機に見るドバイとアブダビの関係」(2009年12月15日付け)参照。  
<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/0123AbuDhabiAndDubaiInFinancialCrisis.pdf>

<sup>3</sup> Khaleej Times on 2012/11/25, 'Another jewel – “Mohammed Bin Rashid City”'

<sup>4</sup> 拙稿「銀行団に追い詰められるドバイ首長」(2012年10月3日付け)参照。

<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/0240DubaiRuler2012.pdf>

<sup>5</sup> 同上 Kuwait Times on 2012/11/29