

(トップページ: <http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/>)

(GCC: <http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/GCCgeneral.html>)

マイライブラリー:0244

(注)本稿は 2012 年 10 月 15 日から 25 日まで 3 回にわたり「アラビア半島定点観測」に掲載したレポートをまとめたものです。

2012.10.25

前田 高行

(ニュース解説)湾岸でますます存在感を増す韓国

<u>目次</u>	<u>頁</u>
1. 大韓航空がリヤド直行便を再開	1
2. 主契約者に躍り出た韓国	2
3. 謙虚に且つ深刻に考えるべき時がきた日本	3

1. 大韓航空がリヤド直行便を再開



韓国のナショナル・フラッグ「大韓航空」が 11 月 9 日からサウジアラビア直行便を再開すると発表した。韓国のインチョン(仁川)とサウジアラビアのリヤド両国際空港を週 3 便往復運航するとのことである(最終目的地はリヤド経由ジェッダまで)¹。

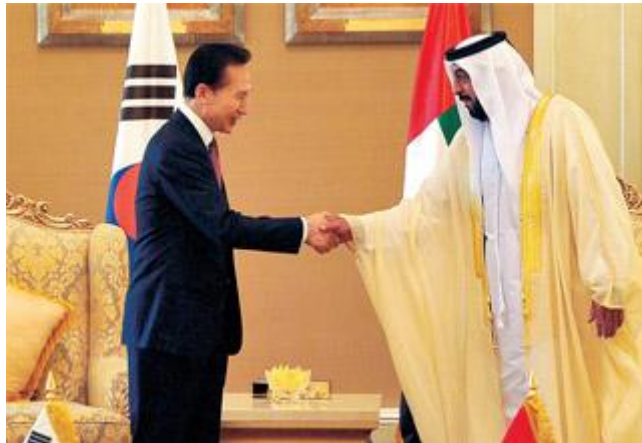
大韓航空はかつて 1970 年代から 80 年代のオイル・ブームの頃、ソウルとサウジアラビア東部のダハラン空港を結ぶ直行便を毎日運航していた。韓国は道路、住宅などの大型建設工事を自ら受注する一方、日本や欧米の企業が受注したプラント工事の下請けとなり大量の労働力を提供していた。ソウル発のボーイング・ジャンボ・ジェット機には多勢の出稼ぎの韓国人労働者が乗り込み、ダハランからの帰途の機内は契約期間を終えた彼らで満席であった。

当時、成田から湾岸諸国への直行便が無かったため日本のビジネスマンの殆どは香港、マニラ或いはバンコックを経由する一般的な国際航空路線を利用していた(ドバイやカタール・ドーハへの直行便が始まったのは最近のことである)。大韓航空の直行便は乗り継ぎのためソウルで一泊する必要があり、また機内では客室乗務員から韓国人と間違われるなど多少の問題はあったが、サウジアラビアに出張する日本人ビジネスマンには大韓航空は便利な存在であった。しかしその後湾岸諸国の建設ブームは終焉、いつの間にか大韓航空の直行便も廃止された。

2. 主契約者に躍り出た韓国

2000年代に入り、石油価格が高騰すると湾岸諸国は再びブームを迎えた。今回のブームはかつての道路・住宅建設から発電・造水プラント、石油精製・化学プラントそして高層ビルなどが中心となり、ここでも韓国企業が活躍している。

しかし今回の彼らはこれまでとは違う。かつての韓国企業は道路・港湾などの土木事業を除けば



発電・造水設備、石油化学等のプラント工事では日本や欧米企業の下請けの地位に甘んじていた。ところが最近のプラント工事の国際入札では韓国企業が主契約者(prime contractor)として落札するケースが増えている。その象徴的な出来事が2010年のUAEの原発商戦である。日本の三菱重工、日立、米国のGE、仏のAreva社などの名だたる原発プラントメーカーを尻目にしての受注であった。韓国は原発のエンジニアリング、

機器製作、現場工事から運転保守に至るまでの総力をあげた布陣でのぞみ、競争力のある価格に加え、更には大統領以下のトップセールスで原発受注を勝ち取り世界をあっと言わせたのである(写真はハリファ UAE 大統領と握手する韓国の李大統領)²。

プラント工事における韓国企業のプレゼンスは極めて高い。2007年の中東地域における韓国企業のプラント受注件数は17件で合計金額は228億ドルであり、2008年及び2009年はそれぞれ17件、272億ドル、15件、357億ドルに達している(International Contractors Association of Korea 公表数値。MEEDより)。最近のニュースを見てもサウジアラビアのAramco/住友化学によるラービグ増設計画やSABIC/ExxonMobilのエラストマー合併事業で韓国企業がプラントを受注している。また今月初めには韓国の現代重工がジェッタの発電所建設工事を2,500億円強で受注し、そのうち発電機は日本の三菱重工が製作すると報道されている³。従ってこの場合は韓国が主契約者となり日本は下請製作者ということになる。つまり両国の立場が逆転しているのである。

韓国が日本を脅かしているのはプラント工事分野だけではない。自動車、エレクトロニクス製品でも今や韓国製品が日本製品を駆逐しつつある。かつて中東湾岸諸国では安かろう悪かろうの代名詞と言われた韓国製自動車は品質面では日本、ドイツ、米国製と互角に戦っており価格が安い分だけ競争力は高い。家電製品については既に日本製品と比べ互角又はそれ以上の評価を得ている。通信分野ではサムスン製スマートフォンが米アップル製と世界の市場を二分しており、中東でも然りである。かつて名を馳せた日本製品はソニー等一部のメーカーを除き今や見る影もない。

古い話で恐縮であるが、筆者がJETROリヤド事務所長だった頃(1996-99年)、韓国は中東市場の開拓に躍起になっており、その先兵だったのがJETRO韓国版のKOTRA(韓国貿易促進機構)であった。KOTRAの所長は情報を求めて度々JETRO事務所に来訪した。当時の日本にとって韓国は

さほど脅威の対象ではなかったこともあり筆者は余裕をもって彼らに接したものである。果たして現在はどうだろうか？

3. 謙虚に且つ深刻に考えるべき時がきた日本



スマートフォンの世界では米国の Apple と韓国の Samsung が世界の市場を二分している(左の写真)。両社は特許を巡って世界中で訴訟合戦の最中であり、Samsung は販売停止と巨額の賠償を命じられた。しかし IT 技術の進歩で新しい機種が次々と生まれ、係争機種の販売停止そのものは大した影響がない、との見方もある。

残念なことにここでは日本のエレクトロニクス企業の顔が全く見えない。両社の製品とも裏蓋を開ければ多くの日本製部品が使われているであろうが、それはあくまで「縁の下の力持ち」である。Samsung がここに到るまでどれほど苦労を重ねたであろうか。それを考えた時、既視感覚(デジャブ)にとられるのは一人筆者だけではなからう。かつて欧米先進国で「安価が取り柄の粗悪品」とみなされていた「Made in Japan」は「安くても高品質」という評価を得て欧米の市場に浸透していった。その日本の後ろ姿を追いかけていた「Made in Korea」が今や日本をしのいで世界市場を席巻している。つまり日本の成功体験が韓国の成功体験にとってかわったのである。

中東で日韓が激しく競うプラント商談において今や韓国と日本の技術と品質の格差は無い。但し価格は間違いなく日本が高い。筆者の駐在時代、日本企業の技術者を同行すると客先から必ずこの点を指摘された。「日本の技術は確かにすばらしい。でも価格が高いのは何とかならないだろうか?」。これに対して日本メーカーは「当社の製品は壊れにくく長持ちします。補修費やランニングコストを考えると絶対損はしません。更に環境に優しい製品です」と答える。しかし結局顧客は安い韓国に発注する。日本メーカーは「環境にも優しく、長い目で見れば絶対に得なのに」と納得しかねる様子であった。

ここには日本と中東の埋めがたい溝がある。理由は中東では殆どがオーナー企業だということである。彼らは投下資本に対して早いリターンを求め、同時に投資に対して自らリスクを負う。だから初期投資は出来るだけ少なくしようし、問題が起こった時は装置を買い替えるか、極端な場合その事業を止めるかの決断が早い。このようなオーナー企業家のメンタリティーを理解し(或いは相手をその気にさせて)受注に結び付けるのが韓国流である。韓国企業そのものがオーナー企業であるから相手の気持ちが良く分かるのである。自社の技術を過信し、しかもトップから一介の技術者まで雇われ根性の日本企業では太刀打ちできない。

ともかくサウジアラビアを含む中東湾岸諸国での韓国ビジネスの拡大が今回の大韓航空の再進出につながったことは間違いない。しかもビジネスの拡大が単なる量や金額だけではなく質の面で

も向上し、韓国の評価が高まっていることが背景にある。かつて大韓航空の役割はサウジアラビア東部のローカル空港に建設労務者を送り込むことであったが、それが今や首都リヤドにエリート・ビジネスマンを送り込むことになった。日本人ビジネスマンが仁川-リヤド便を利用した場合、機内で肩身の狭い思いをするかもしれない。往時を知る筆者にとっては昔日の感がある。なにはともあれ我々は現実を謙虚にかつ深刻に直視すべき時が来たようである。

(完)

本稿に関するコメント、ご意見をお聞かせください。

前田 高行 〒183-0027 東京都府中市本町 2-31-13-601
Tel/Fax; 042-360-1284, 携帯; 090-9157-3642
E-mail; maeda1@jcom.home.ne.jp

¹ Arab News on 2012/10/11, 'Korean Air to resume direct flights to Kingdom's cities'
<http://www.arabnews.com/korean-air-resume-direct-flights-kingdom%E2%80%99s-cities>

² 拙稿「UAE にアラブ初の原発建設」参照。

<http://members3.jcom.home.ne.jp/3632asdm/0127NuclearPlantInUae.pdf>

³ Arab News on 2012/10/9, 'SR11.96 bn Jeddah power plant deal awarded'
<http://www.arabnews.com/sr-1196-bn-jeddah-power-plant-deal-awarded>